

Multiteam systems

– Efeitos de um ambiente hiperconectado transiente

Definição de empresa, ou apenas similaridades com comportamento organizacional?

Num mercado em que empresas estão fortemente atreladas ao “knowledge-intensive”, e a rapidez com que a inovação transforma conhecimento em novas soluções, os sistemas de multi-times para desenvolvimento de trabalho são **altamente impactados pela variação das interdependências predeterminadas** no início de suas jornadas. Requerendo uma camada extra de coordenação, para perceber as colaborações entre intra-times e inter-times, e validar em tempo de execução do programa/projeto se são válidas ainda as interdependências.

O processo da desglobalização atual têm motivos econômicos similares por traz, um deles é a vulnerabilidade de uma cadeia produtiva para produtos/serviços complexos, apesar de uma integração de fornecedores no mercado auxiliar na mitigação de riscos, a cadeia fica sujeita às intempéries de um elo mais fraco ou com objetivos ocultos. A questão é que quanto mais sistêmico for a relação entre as atividades econômicas, alta interdependência, mais forte impacto de um único elo da cadeia tem no todo.

Os sistemas multi-times são impactados constantemente pelos vetores de transformações em que sua solução está baseada. Mudar coordenação ao longo do desenvolvimento é vital – **From Coordination to Coordinating** – Saímos de coordenar para coordenando, fazendo adaptações às incertezas, inovações e mudanças ao longo do tempo. E a coordenação baseada em regras tem sido menos usada do que comunicações informais e interpessoais em situações de incerteza.

Para diminuir a volatilidade de um sistema e combater a complexidade, a melhor opção ainda é deixar o mercado buscar equilíbrio entre as alternativas existentes e futuras, balancear-se via transições com resultados concretos. Não apostar em apenas um elo da cadeira suprir algo essencial para toda rede, deixar aberto a entrada de novos elos nas fronteiras da cadeia produtiva para assimilar novos ciclos de inovação e propagar para toda a rede.

O mercado financeiro tem muito a nos ensinar neste sentido, por mais que a variação especulativa do valor das ações ocorra ao final sempre recai sobre a análise financeira do resultado em campo, na prática é quanto faturou, especialmente em momentos de incerteza.

E o *valuation* desses valores é um *foresighs* de mercado que está relacionado a tendências, ou seja, está sempre se auto balanceando numa faixa entre o valor real e do futuro, que vai se concretizando ao longo do tempo.

Talvez seja por aí um bom caminho para uma solução de adaptabilidade entre equipes e suas estratégias de coordenação e abordagens ao longo do ciclo de vida do programa/projeto.



Zózimo
editor-chefe

De coordenar Para coordenando

PROJECT DESIGN PDM MANAGEMENT

Editor-Chefe & Publisher

Osmar Zózimo De Souza Jr.

zozimo@mundopm.com.br

projectdesignmanagement.com.br

CONSELHO EDITORIAL

Americo Pinto
Antônio C. A. Maximiano
Bernard Yannou
Daniel Leroy
Darci Santos do Prado
Darli Rodrigues Vieira
Eduardo Linhares Qualharini
Heitor Coutinho
Henrique Rozenfeld
Marly Monteiro de Carvalho
Ricardo Viana Vargas
Roberto Sbragia
Sérgio E. Gouvêa da Costa
Roque Rabechini Jr.

CONSELHO REVISORES

Andre Barcaui
Farhad Abdollahyan
Helio Rodrigues Costa
J. Angelo Valle
João Alberto Vianna Tavares
João Carlos Boyadjian
José B. de Souza Filho
Lélio Varella
Margareth Carneiro
Mario Henrique Trentim
Mauro Sotille
Peter Berndt Mello
Roberto Pons
Raphael Albergarias
Sílvio A. C. Wille

AUTORES DESTA EDIÇÃO

Alexandre Caramelo Pinto
Bard Papegaaij
Dave Snowden
Fernando R. Serra
Guilherme Guignone
Isabel Cristina Scafuto
Ken Pugh
Leandro Patah
Hans van Bommel
Marcio Tambelini Amorim
Rafael Gonçalves Monteiro
Ricardo Martins
Roberto Argento
Roque Rabechini Jr.
Ronaldo Cruz da Silva

INFORMAÇÕES

ISSN: 1807-8095
Fone: (11) 3661-1550

Emails:
atendimento@mundopm.com.br
assinaturas@mundopm.com.br
artigos@mundopm.com.br

Redes Sociais:
[linkedin.com/in/mundopm/](https://www.linkedin.com/in/mundopm/)
[facebook.com/mundopm](https://www.facebook.com/mundopm)

Nota: O conteúdo dos artigos é de responsabilidade dos autores.