

Decisões Localizadas

Stay on the same page!

A amplitude e complexidade dos sistemas em desenvolvimento nas empresas líderes global são mesmo espantosas. Observem o exemplo de um carro elétrico autônomo, um verdadeiro ecosystem sobre rodas. Diversos sistemas tecnológicos complexos integrados, desde as partes de mecanismos mecânicos, passando por motores elétrico e suas baterias, até toda uma plataforma de software, conectividade e sensores para analisar e conduzir o comportamento do veículo em compliance com as regulamentações regionais. Uma diversidade enorme de sistemas numa cadeia integrada de decisões.

Toda essa árvore de decisões tem seu “*tipping point*” na decisão feita na ponta mais extrema da árvore – decisão localizada, onde a informação provinda do dado analisado é mais confiável. A importância disso aqui é entender que as decisões localizadas são partes fundamentais numa cadeia de sistemas integrado – *ecosystems*. E isso vale também para equipes de trabalho organizadas em sistemas de larga-escala. Não é porque uma solução em desenvolvimento seja enorme e complexa que a única decisão importante é do *top-management*, pelo contrário, se não houver uma visão consistente sobre as camadas de decisões, todo o ecossistema pode estar por falhar.

Numa perspectiva organizacional, o que importa realmente é que seus líderes estejam na “mesma página”, ou seja, com informações sobre as decisões locais super atualizadas.

Neste contexto, não importa quão grande possa ser suas equipes de trabalho num programa, o mais importante é que elas tenham uma plataforma de comunicação ativa, que permita empoderar as “pontas da árvore” e assim criar um ecossistema com bases sólidas na sua estrutura de trabalho.

Essa capacidade organizacional é vital para que uma empresa faça parte de uma tendência que vêm se confirmando cada vez mais, os ecossistemas. E o modelo *value-stream management* tem se mostrado mais adaptado para impulsionar o desenvolvimento de cadeia de serviços que vão além das fronteiras organizacionais, uma integração de serviços a ser ofertada via ecossistemas. O VSM é mais adaptado justamente porque organiza suas equipes ao redor do fluxo de valor ao negócio, pois foca em desenvolver soluções com decisões localizadas, aqueles que têm mais experiência no fluxo de valor em questão.

Uma cultura/mentalidade progressiva é a base para um bom VSM, os grandes desafios em projetos são resolvidos em ciclos de validações das hipóteses.

Estamos cada vez mais no rumo em que fazer parte de um todo é mais importante do que ser dono único de uma solução complexa e abrangente. Primeiramente porque o ciclo de atualizações tecnológicas é muito dinâmico e rápido, e depois, somente as soluções mais completas serão capazes de proporcionar uma experiência ao cliente ampla e moderna. Justamente isso que valoriza a importância de ter foco no *value-stream management*, porque as soluções serão cada vez mais amplas e complexas de desenvolver.

Força!!!

Zózimo
editor-chefe



value stream management

PROJECT DESIGN PDM MANAGEMENT

Editor-Chefe & Publisher
Osmar Zózimo De Souza Jr.
zozimo@mundopm.com.br
projectdesignmanagement.com.br

CONSELHO EDITORIAL

Americo Pinto
Antônio C. A. Maximiano
Bernard Yannou
Daniel Leroy
Darci Santos do Prado
Darli Rodrigues Vieira
Eduardo Linhares Qualharini
Heitor Coutinho
Henrique Rozenfeld
Marly Monteiro de Carvalho
Ricardo Viana Vargas
Roberto Sbragia
Sérgio E. Gouvêa da Costa
Roque Rabechini Jr.

CONSELHO REVISORES

Andre Barcaui
Farhad Abdollahyan
Helio Rodrigues Costa
J. Angelo Valle
João Alberto Vianna Tavares
João Carlos Boyadjian
José B. de Souza Filho
Lélio Varella
Margareth Carneiro
Mario Henrique Trentim
Mauro Sotille
Peter Berndt Mello
Roberto Pons
Raphael Albergarias
Sílvio A. C. Wille

AUTORES DESTA EDIÇÃO

Abdulla Al Mamun
Alcides Luiz Neto
Antonio Nieto-Rodriguez
Arpit Kaushik
Camila Mechi Lukas
Cristiane Drebes Pedron
Fabio Correa da Cruz
Leandro Patah
Luciano Ferreira da Silva
Paulo S. Gonçalves de Oliveira
Renato Penha
Richard Knaster
Robin Speculand
Sérgio R. do Nascimento
Sílvio C. A. Teixeira
Wantuir Felipe da Silva Jr.
Roque Rabechini

INFORMAÇÕES

ISSN: 1807-8095
Fone: (11) 3661-1550

Emails:
atendimento@mundopm.com.br
assinaturas@mundopm.com.br
artigos@mundopm.com.br

Redes Sociais:
[linkedin.com/in/mundopm/](https://www.linkedin.com/in/mundopm/)
[facebook.com/mundopm](https://www.facebook.com/mundopm)

Nota: O conteúdo dos artigos é de responsabilidade dos autores.