

Solution Context and Set-based Design – Agility at all

Tudo é uma questão de perspectiva.

Ao mesmo tempo que o sistema de backlog nos permite ter foco naquilo que precisa ser feito no curto-prazo, cria uma visão de sequência e onde concentrar esforços, e como alocar os recursos. Temos também o outro lado da moeda, o “tendão de Aquiles” do sistema de backlog de uma abordagem ágil, que gera uma tensão em sua gestão baseada no senso-comum a ser estabelecido em meetings do projeto para estabelecer sua priorização. Considerando os diversos desafios de uma otimização de fluxo de sistema, balanceamento de importância entre features, os dilemas entre valor para o cliente e/ou componentes da plataforma comum, ou ainda, os roadblock das regulamentações. Ou seja, voltamos a questão da importância de aplicar System Thinking para idealmente gerir backlogs.

No botton-line, o balanceamento das decisões gira em torno de duas perspectivas de impacto, valor para o cliente e razões econômicas do portfólio.

Contudo agilidade tem avançado para diversos segmentos – industriais, alta regulamentação, governo, hardware etc. Tais avanços em grande parte deve-se a duas abordagens que estabelecem um processo que continuamente converte incertezas em conhecimento; set-based design e solution context. O objetivo final é aumentar a eficiência econômica da solução.

Com a prática de Set-based Design a abordagem ágil lida com a questão da flexibilidade, mantendo as opções de requisitos e design abertas durante o desenvolvimento até o momento mais próximo da sua inevitável decisão de implementação, em outras palavras,

não as considera como definidas/fechadas no momento inicial e sim avança pelo “cone de incertezas” aplicando lean-startup ou hypothesis-driven mindset (MVP + User-validation + Program increment planning). Promovendo o model-based approach que progride com uma Intenção de Solução - abordagem SAFe.

Adicionalmente, com a perspectiva do contexto da solução é possível identificar os aspectos críticos para o sucesso da solução em operação, muitos deles advindos de ambientes externos à organização. O que impacta a intenção de solução (SAFe approach) e consequentemente seus desdobramentos. Idealmente uma gestão de solução deveria ser utilizada pela organização para criar visibilidade sobre sua evolução e implantação. Navegando por solutions-demos até assegurar o alinhamento entre contexto e solução.

De forma evolutiva, o que é variável torna-se fixo, e uma modelação mais assertiva da execução viável. Em geral, o que torna agilidade possível em ambientes de desenvolvimento de produtos (bens duráveis) é o mindset da agilidade em aplicar Design for Change. Basicamente, designs modulares que se integram via interfaces bem definidas e gerenciáveis. E no restante, é entender o ciclo da evolução incerteza-conhecimento para ir gerenciando os momentos de decisão, que são perspectivas sobre o todo.



Zózimo - Editor Chefe

PROJECT DESIGN PDM MANAGEMENT

Editor-Chefe & Publisher
Osmar Zózimo De Souza Jr.
zozimo@mundopm.com.br
projectdesignmanagement.com.br

CONSELHO EDITORIAL

Americo Pinto
Antônio C. A. Maximiano
Bernard Yannou
Daniel Leroy
Darci Santos do Prado
Darli Rodrigues Vieira
Eduardo Linhares Qualharini
Heitor Coutinho
Henrique Rozenfeld
Marly Monteiro de Carvalho
Ricardo Viana Vargas
Roberto Sbragia
Sérgio E. Gouvêa da Costa
Roque Rabechini Jr.

CONSELHO REVISORES

Andre Barcaui
Farhad Abdollahyan
Helio Rodrigues Costa
J. Angelo Valle
João Alberto Vianna Tavares
João Carlos Boyadjian
José B. de Souza Filho
Lélio Varella
Magno Lima
Margareth Carneiro
Mario Henrique Trentim
Mauro Sotille
Peter Berndt Mello
Roberto Pons
Raphael Albergarias
Sílvia A. C. Wille

AUTORES DESTA EDIÇÃO

Andrew Sales;
Augusto Carlos Dalla Vecchia,
Dean Leffingwell
Douglas Romão
Edson Pinheiro de Lima,
Felipe Monteiro
Fernando Deschamps,
Galileu Godoy Terada
Gianfranco Muncinelli,
Greg Satell
Gustavo Lage Nascimento
Gustavo Moraes
Ilze Marie Fugmann
Jingyu Luo
José Coelho
José Marcelo A. P. Cestari
Luis Moro
Luiz Eduardo Labriola
Marcos dos Santos
Mario H Trentim
Mario Vanhoucke
Ricardo Goes Silva

Rodolfo R. Pereira Filho
Rubens José Rosa
Sergio E. Gouvea da Costa,
Thiago Marques
Weikang Guo

INFORMAÇÕES

ISSN: 1807-8095
Fone: (11) 3661-1550

Emails:
atendimento@mundopm.com.br
assinaturas@mundopm.com.br
artigos@mundopm.com.br

Redes Sociais:
[linkedin.com/in/mundopm/](https://www.linkedin.com/in/mundopm/)
[facebook.com/mundopm](https://www.facebook.com/mundopm)

Nota: O conteúdo dos artigos é de responsabilidade dos autores.