

# Nano, IA e IoT Projects

A INTENSIDADE DE GESTÃO EM PROJETOS PASSA POR SYSTEM DESIGN

**É diferente!** Observamos várias intensidades de gestão em projetos aplicadas nas organizações e por suas lideranças. Por diversas motivações surgem no mercado ferramentas de gerenciamento de projetos buscando uma aplicação mais “administrativa” dos projetos e das tarefas de suas equipes, muito úteis para o dia a dia de diversas atividades organizacionais longas. Porém é uma aplicação mais simplista numa perspectiva de gestão, mesmo para aquelas ferramentas que agregam features para facilitar a comunicação, compartilhamento e agilidade na criação dos projetos e organização de equipes de trabalho. A questão está no fato de quando uma organização se questiona sobre sua capacidade de gerir seus recursos de forma suficientemente eficaz para ser competitiva no mercado atual, ter competência para conduzir projetos críticos/estratégicos, que coloca em risco a empresa como um todo, seu posicionamento no mercado ou mesmo seu valuation. A importância da gestão do projeto nestes casos é diferente. Então, “administrar” projetos apenas não é suficiente, a pressão por resultados eleva os desafios a patamares além das capacidades individuais, tem que saber “jogar” em time (1 + 1 = 3), tem que acertar o alvo móvel e se não for de primeira-mão então que o aprendizado gerado a eleve para outro nível de competitividade. Neste tipo de cenário performance e precisão andam juntas no limiar da razão, as abordagens, as práticas e modelos de gestão de projetos precisam ser muito bem escolhidos e executados, especialmente com a velocidade do digital e necessidade de inovação. **É diferente!!!**

Enfim, o que temos testemunhado é um leque de intensidade de gestão em projetos nos diversos “cantos” da organização e segmentos de mercado, sendo rotulados de projeto, “projetinho”, “projetão” etc. Independente dessa amplitude e variação atribuída a gestão de projetos, é importante distingui-las e deixar ciente os stakeholders que o rótulo “gestão de projetos” vai desde fazer uma administração do projeto e organização das tarefas de pessoas, até uma gestão dos recursos críticos organizacionais para elaboração de sistemas que possam elevar o posicionamento da organização no mercado. É diferente!

Neste tipo de gestão de projetos “moderna” é dominado pelos modelos híbridos de gestão, vão desde inovação em que o foco passa a ser mais criatividade e value-design, ou time-to-market que predomina os estilos ágeis, lean, startup/MVP, ou ainda projetos de pesquisa/“rocket-science” que tem o gerenciamento de risco mais forte e associado a teoria das restrições, e os projetos de capital intensivo que aplicam mais os stage-gates e milestones, e todos experimentam práticas de abordagens híbrida. Porém, o que está “moldando a linha do horizonte” em termos de práticas de gestão são os projetos de IoT, Nano-tech e IA.

Estes não se encaixam totalmente nos modelos de gestão atual, porque apresentam ao longo do seu ciclo de vida características distintas de comportamento, às vezes como produto e outras como serviço, ou tudo ao mesmo tempo, enfim comportamento de um sistema que requer gestão não apenas do software ou hardware mas sim de uma composição variável e integrada entre eles e com seus ambientes, pessoas e negócio. O que pode elevar a complexidade e extrapolar a capacidade organizacional exigindo mecanismos “actionable” para limitar suas fronteiras. É um sistema no sentido mais amplo da palavra. E este tipo de projeto requer fundamentalmente competências em System Design, e essas passam a calibrar a intensidade de gestão nos projetos. E o mais instigante disso tudo, é que o foresight para tipos de projetos predominante no futuro próximo lista projetos de IoT, IA e nano-tech. Ou seja, grande parte dos investimentos organizacionais já estão nessa direção.

Então não seria um devaneio total apostar que a grande maioria dos projetos corporativos estarão relacionados de alguma maneira à IoT, IA e Nano-tech. Quanto maior for a demanda por automatizar a experiência do cliente, maior será a demanda por projetos desse tipo, que requer uma gestão de projeto contínua do Produto/Serviço/Sistema – ProjectOps, uma gestão de projeto e operação simultânea, porque a dinâmica de manter um sistema requer estabelecer uma plataforma em que a gestão aplicada deve viabilizar todo o sistema (produto/serviço) seu modelo de negócio e escala. System Design uma oportunidade para gerentes de projetos expandir sua importância no mercado de trabalho.



Zózimo - Editor Chefe

## PROJECT DESIGN PDM MANAGEMENT

**Editor-Chefe & Publisher**  
Osmar Zózimo De Souza Jr.  
[zozimo@mundopm.com.br](mailto:zozimo@mundopm.com.br)  
[projectdesignmanagement.com.br](http://projectdesignmanagement.com.br)

### CONSELHO EDITORIAL

Americo Pinto  
Antônio C. A. Maximiano  
Bernard Yannou  
Daniel Leroy  
Darci Santos do Prado  
Darli Rodrigues Vieira  
Eduardo Linhares Qualharini  
Heitor Coutinho  
Henrique Rozenfeld  
Marly Monteiro de Carvalho  
Ricardo Viana Vargas  
Roberto Sbragia  
Sérgio E. Gouvêa da Costa  
Roque Rabechini Jr.

### CONSELHO REVISORES

Andre Barcaui  
Farhad Abdollahyan  
Helio Rodrigues Costa  
J. Angelo Valle  
João Alberto Vianna Tavares  
João Carlos Boyadjian  
José B. de Souza Filho  
Lélio Varella  
Magno Lima  
Margareth Carneiro  
Mario Henrique Trentim  
Mauro Sotille  
Peter Berndt Mello  
Roberto Pons  
Raphael Albergarias  
Sílvio A. C. Wille

### AUTORES DESTA EDIÇÃO

Andre Barcaui  
André Luis Fonseca Ricardi  
Cristina Dai Prá Martens  
Everton Bispo dos Santos  
Fábio Cruz  
Giovanni Antonio Ribeiro Barile  
Helio Rodrigues Costa  
Henrique dos Santos Maxir  
Leif Rogell  
Lourrayne de Aquino Simões  
Luiz Americo De Jesus  
Marcela Freitas de Souza Masini  
Mário H. Trentim  
Rodrigo Luis Pinto  
Roque Rabechini Jr  
Stefania M. Trentim  
Wilson José Ramos

### INFORMAÇÕES

ISSN: 1807-8095  
Fones:  
(11) 3661-1550  
(41) 3661-1550

Emails:  
[atendimento@mundopm.com.br](mailto:atendimento@mundopm.com.br)  
[assinaturas@mundopm.com.br](mailto:assinaturas@mundopm.com.br)  
[artigos@mundopm.com.br](mailto:artigos@mundopm.com.br)

Redes Sociais:  
[linkedin.com/in/mundopm/](https://www.linkedin.com/in/mundopm/)  
[facebook.com/mundopm](https://www.facebook.com/mundopm)

Nota: O conteúdo dos artigos é de responsabilidade dos autores.