

# Índice

## Estilo livre

08 **Coluna Mindset GP**  
» André Barcaui  
Agile Mindset

82 **Coluna MundoPM**  
» Hélio R. Costa  
Initiative Management



## Perspectiva

10 **Modelo FLEKS: Gestão Híbrida de Projetos**  
» Hélio Costa  
Um modelo híbrido ocorre quando diferentes abordagens, modelos, metodologias ou frameworks são combinados para atender uma necessidade específica de um projeto. Dividido em duas categorias: preditivas e as adaptativas.

30 **Evoluções Eossistêmicas: Organizando além das fronteiras**  
» Simone Cícero  
Entendendo, aproveitando e desenvolvendo ecossistemas organizacionais. Este artigo oferecerá uma revisão do significado de organização ecossistêmica e acordar para mudanças que hoje se desdobram em tempo real, difíceis de prever seus impactos a longo prazo, mas parecerem profundas, atingindo aspectos estruturais e fundamentos das organizações.

38 **O Momento é dos Intraempreendedores: Bonificando os Squads**  
» Ricardo YOGUI  
Muito tem se falado sobre a importância de questões como Ownership, Empowerment, Intraempreendedorismo e Grupos semiautônomos nas organizações, neste artigo apresento sugestões de como colocar em prática tais habilidades.



68 **“Without Middle-Management” - Como organizar uma grande empresa sem gerenciamento intermediário**

» Joost Minaar  
Como grandes organizações com milhares de funcionários podem escalar e se organizar sem a necessidade da camada de gerenciamento intermediário.

CAPA



## Teoria

24 **Scrum para Hardware e System Design**  
» David G. Ullman  
Como devo usar o Scrum para design de hardware e sistemas?

48 **Lean Thinking: Estudo de caso na Levi's Brasil**  
» Fernando Ramos Pavan; Jefferson de Paulo  
Técnicas e ferramentas do Pensamento Enxuto aplicadas no centro de distribuição da Levi's Brasil

## Prática

18 **Design Thinking para Blockchains**  
» Engin Erdogan  
Um método para explorar oportunidades de descentralização, combinando elementos do design thinking, da ciência de redes e economia do cryptocurrency.

42 **Design Thinking e Design Sprint**  
» Marc Sniukas  
Adaptando as práticas DT e DS para ambientes Corporativo Tradicionais.

58 **O Ritual das Equipes e o Design de Cultura**  
» Gustavo Razzetti  
Culture Design Canvas, não deixe a cultura organizacional ser criada ao acaso.

