

## Estilo livre

08 **Coluna Mindset GP**  
» André Barcaui  
A Emoção como Diferencial do Líder

74 **Coluna MundoPM**  
» Hélio R. Costa  
Gestão de Riscos Corporativa



## Teoria

24 **Gerenciamento de projetos em “startups” brasileiras de tecnologia**  
» Dailine Schreiber, Sérgio Ricardo do Nascimento  
Em se tratando de “startups” pouca literatura está disponível sobre a forma com que projetos são gerenciados. Por serem empresas jovens e muitas vezes com seus processos não completamente estabelecidos, por trabalharem em ambientes de grande incerteza e, por vezes, com equipes reduzidas. Então, o objetivo deste trabalho foi entender como são gerenciados os projetos, bem como qual é o perfil do profissional gestor de projetos nestas empresas.

32 **O Perfil do Gerente de Projetos na Indústria 4.0**  
» Antonio Ramalho de Souza Carvalho  
Este artigo apresenta uma reflexão sobre o perfil do gerente de projetos perante industrial 4.0. Um estudo de caso que observa o perfil desejado do gerente de projetos que passa pelas seguintes áreas de competências: capacidade técnica; visão de negócio; olhar estratégico; capacidade de adaptação; habilidade de resolução de problemas complexos; familiaridade com a utilização da tecnologia; consciência situacional; líder com foco no trabalho colaborativo; idealista; gestor e integrador de talentos; criativo, questionador e persuasivo.

54 **VPL como principal método para Análise de Viabilidade Financeira de Projetos**  
» Wagner Ricardo Maggiani  
A proposta deste artigo é apresentar uma comparação de uma análise de viabilidade de projetos baseada no cálculo do Valor Presente Líquido (VPL) e da Taxa de Retorno Interna (TIR), mostrando as vantagens e desvantagens dentre elas.

76 **Design de Serviços: Criando valor para empresas industriais através de provas de conceito de IA**  
» JYLKÁS Titta, KUURE Essi, MIETTINEN Satu  
O principal objetivo deste artigo é analisar os processos do workshop para estudar as contribuições de uma prova de conceito (PoC) em um contexto de design de serviços industriais e serviços habilitados por IA



12 **Cost-of-Delay: Priorização de projetos e a visão econômica do portfólio**  
» Marcelo Paiva, Roberto Baptista  
Processos de priorização orientados por fila ou por retorno de investimento, nem sempre promovem o alinhamento da estratégia à execução, favorecendo a criação de uma contra-cultura de inovação, flexibilidade e geração sustentável de valor. A melhor estratégia é calcular o Weighted Shortest Job First (WSJF).

CAPA



## Perspectiva

38 **Inteligência comunicativa: a neurociência aplicada como estratégia de otimização para líderes de projetos**  
» Shalon Rocha Borges  
A união consciente e estratégica de conhecimentos sobre a funcionalidade cerebral e técnicas de comunicação, atrelado à codificação estratégica da mensagem chama-se de inteligência comunicativa. Esse artigo visa explorar essa habilidade que consegue auxiliar líderes, liderados e empresas a atravessarem as mudanças.

44 **Modelos de Contratação em Projetos Ágeis em TI**  
» Alexandre Simon, Edson Cazarini, Nilson Souza  
Neste artigo, objetiva-se construir uma proposta/síntese, tomando como base artigos que descrevam modelos de contratos de preço fixo e com abordagem ágil, para atender às demandas atuais de contratos ágeis.

68 **Superando a Lacuna na Execução da Inovação: Um processo para melhorar as iniciativas de inovação**  
» Cory Hixson, William Kline, Scott Atkin, Tim Bruemmer  
Este artigo descreve um processo que permite aos líderes priorizar os projetos de inovação que valem a pena perseguir quando vistos no contexto de sua organização. Descrevemos uma metodologia de implementação que promove a descoberta de obstáculos conhecíveis ao sucesso inerentes. Nosso processo integra design, systems&business thinking usando uma metodologia de Canvas.

## Prática

16 **Gestão do Conhecimento e Gerenciamento de Projetos**  
» Gianfranco Muncinelli, André Pepino, Carlos Flesch  
Este artigo mostra um estudo de caso real na empresa Volvo sobre algumas práticas utilizadas para a gestão de conhecimento nos processos de gestão de projetos da empresa.

60 **Vencedores do Prêmio Projeto & PMO do Ano 2019**  
Parabenizamos aos vencedores dessa edição da premiação em 2019 pela sua excelência demonstrada em seus projetos e serviços de PMO. São eles: DowDupont-Corteva com Thiago Richter; BRASKEM com Fernando Riccardi, CPFL com Gustavo Theodor e Rennes School of Business com Raphael Albergarias.

