SUMÁRIO

Ano 16 nº 79 Fev & Mar / 2018

PERSPECTIVA

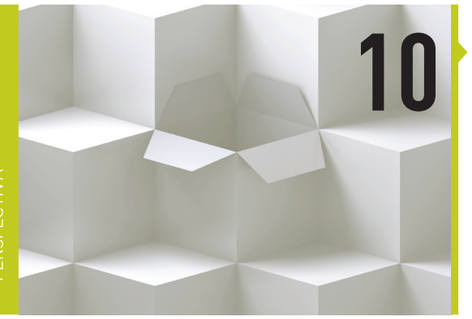
72

FRAMEWORK ECPM: UMA ABORDAGEM DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS ADAPTÁVEL

Um ambiente robusto de gerenciamento de projetos que faz prosperar frente aos desafios de negócios e com criatividade da equipe, usando um processo de mudança como motor de descoberta de soluções e com a convicção da coragem. Um portfólio de templates para modelos de Project Management Lifecycle, específicos para cada situação do projeto, a serem escolhidos e personalizados.

Robert K. Wysocki

PERSPECTIVA



10

ESTRUTURANDO UMA ORGANIZAÇÃO PARA DESENVOLVIMENTO DE PRODUTO BASEADO NA ARQUITETURA DO PRODUTO E NA COMUNICAÇÃO

Este artigo demonstra um método para estruturar uma organização complexa de desenvolvimento de sistemas com base na arquitetura do produto e na troca de comunicação técnica, usando dois conjuntos de dados DSM – Design Structure Matrix, um documentando as interfaces de componentes e outro capturando o nível de comunicação interfuncional.

Rodolfo Luna; Steven Eppinger

PERSPECTIVA

32

EXCELÊNCIA EM PROJETOS PÚBLICOS? CLARO QUE É POSSÍVEL!

O caso do PMO-ES.

Victor Pestana; Vinicius Cappeletti; Fernanda Malacarne; Patrícia Couto; Scheila Lagass

16 GESTÃO

MÉTODO DE AVALIAÇÃO DE UM PROGRAMA DE EXCELÊNCIA

A diversidade e evolução dos programas de excelência.

Adélio Pereira de Souza Junior

20 TEORIA

APLICAÇÃO DA ABORDAGEM DIAMANTE

No projeto de sistema de peso e balanceamento numa empresa aérea.

Luciana Magalhães Girardin Pimentel Rodrigues

28 PRÁTICA

COLUNA PMO INSIGHTS

A carreira de um líder de PMO bem-sucedido.
Entrevista Especial com Magno de Souza Lima Neto, Gestor do PMO do SPC Brasil, premiado como PMO do ano 2017.

Américo Pinto

44 TEORIA

PLANEJAMENTO COM FOCO EM PRAZO

Por que os projetos atrasam e como garantir o cumprimento de prazos?

Ramon Varela

54 PRÁTICA

ANÁLISE DE METODOLOGIAS PARA SELEÇÃO E PRIORIZAÇÃO DE PROGRAMAS E MÚLTIPLOS PROJETOS

Aplicando o Método Analytic Hierarchy Process.

João Carlos Araújo da Silva Neto

58 TEORIA

ESTILO DE LIDERANÇA E SUCESSO EM PROJETOS

Este artigo trata do estilo de liderança no gerenciamento de projetos e o sucesso em projetos. Analisa a relação entre o estilo de liderança em projetos adotado pelas organizações e o sucesso obtido.

Mônica Mancini; Edmir Parada Vasques Prado

66 AGILIDADE

JORNADA DA AGILIDADE PESSOAL PARA AGILIDADE ORGANIZACIONAL

O modelo "Farol da Agilidade Pessoal", conectando elementos empresariais e organizacionais via técnicas relevantes para resolução de problemas, negociação e expansão da identidade pessoal que leva ao crescimento do espaço da agilidade organizacional

Raji Sivaraman

82 ANÁLISE

FALANDO DE PROJETOS

Projetos e o Blockchain.

Hélio Rodrigues Costa