

Matéria de Capa



Aprendendo a conviver com a incerteza - uma visão além do gerenciamento de risco 10

PROF. DARREN DALCHER

Os efeitos das incertezas e ambiguidades no gerenciamento de risco é tema deste artigo. Constatar que a diminuição de risco gera um comportamento humano de negligência, que as intervenções nos sistemas atuais para criar camadas de segurança mais transferem o risco de lugar do que propriamente o reduzem, só provocam novas incertezas. Um ciclo de vulnerabilidades retroalimentado e crescente. A demanda por uma nova cultura que saiba lidar de forma prática e aprender a conviver com a ambiguidade é desejada, a chamada sociedade resiliente.

Entrevista: Paulo Costa, Diretor de Abastecimento da Petrobras 34

Responsável por um portfólio de projetos US\$ 78 bilhões, ou seja, uma importante parte da execução estratégica da maior empresa brasileira, o engenheiro Paulo Costa lidera o esforço da área de Abastecimento da Petrobras para criar seis novas refinarias no Brasil, o maior programa do gênero no mundo.



Liderança adaptativa e complexa - Um modo dinâmico de organização em projetos 74

NICK OBOLENSKY

Enquanto as técnicas e ferramentas tradicionais funcionam bem em ambientes de relativa estabilidade, o mesmo não é válido para ambientes incertos e complexos. Este artigo busca ampliar este entendimento e explorar perspectivas, baseadas em descobertas de 15 anos de pesquisa. Apresenta oito princípios que auxiliam a trabalhar de uma maneira mais dinâmica e auto-organizada.



+Mais

Entrevista
KEN SCHWABER
Criador do Método Scrum
Página 26

Entrevista
ARPAN SHAH
Diretor Mundial do Microsoft Project
Página 60

Seção Falando de Projetos
HÉLIO RODRIGUES COSTA
Falhas em projetos
Página 82

Prática

Seção Especialista Responde	<i>Farhad Abdollahyan</i>	A importância das redes sociais no gerenciamento de projetos e a nova certificação PMI-ACP Agile Certified Practitioner são as questões respondidas nesta edição	20
O Tripé das Decisões na Condução do Projeto	<i>Wantuir F. da Silva Jr.</i>	A base do processo e o bom êxito no exercício das decisões dependem essencialmente de três elementos básicos: sucessão, prevenção e colaboração	40
Como você está "criando" a sua carreira em uma terra de oportunidades?	<i>André Choma; Carlos Flesch</i>	Como posso, num mercado aquecido, melhorar a minha carreira profissional sendo que o ambiente é muito promissor, mas, ao mesmo tempo, tão competitivo?	70

Perspectiva

Corrente Crítica aplicada em projetos de inovação e desenvolvimento de produtos	<i>Richard Massari e Fabiano Sobral</i>	Um conjunto de regras práticas do método da Corrente Crítica, implementadas com sucesso em empresas no Brasil e no mundo, podem aumentar o desempenho dos projetos	50
--	---	--	-----------

Teoria

Gestão do Tempo. Um comparativo entre metodologias de desenvolvimento de cronogramas de projetos	<i>Jefferson Guimarães</i>	Este trabalho apresenta as principais metodologias empregadas para a gestão do tempo nos cronogramas de projetos e faz um comparativo entre PERT, CPM, CCPM e SDPM	28
Uma Proposta de Escritório de Projetos Corporativo	<i>Alam Braga, Bruno Cunha, Marcantonio Fabra</i>	Uma proposta para implantação de um escritório de projetos corporativo e as principais características de um PMO são os dois assuntos deste artigo	44
Prêmio Internacional ICCPM Research 2010	<i>ICCPM</i>	Detalhamento sobre o premiado trabalho de pesquisa, "Dominando Projetos Complexos ao Repensar Radicalmente o Gerenciamento de Projetos", liderado por Manfred Saynisch, Dr. Thomas Braumann e Dr. Louis Klein	62