

Matéria de Capa



Gerente “Y” no comando 10

Uma reflexão sobre a nova geração de gerentes

André Barcaui

Quem são os gerentes da “Geração Y”? Até que ponto eles se sentem técnica e emocionalmente preparados para esta função? Quais os conflitos e questões passíveis de revelação a partir do seu relacionamento com pessoas de outra geração no ambiente de trabalho? São estas as questões-chave motivadoras deste artigo, que busca refletir sobre a inserção da “Geração Y” em cargos de gestão no mercado de trabalho, e suas características mais marcantes como profissionais da era digital.

60 Cultura organizacional e o gerenciamento da inovação

Léo F. C. Bruno

Este estudo procura investigar o impacto que a cultura organizacional, o perfil dos valores pessoais (microcultura) dos executivos e das organizações (traços) exercem no gerenciamento da inovação das organizações avaliadas. Para isso, foi selecionada uma amostra de 400 executivos de 48 organizações, abrangendo as de grande e médio porte de diversos segmentos, apresentando atividades de desenvolvimento de produtos e de serviços.



30 Caso de sucesso: Gestão efetiva em megaprojeto de construção

Silvio Luiz Zen e Mauro César Pereira

Eleito o projeto do ano de 2010, pela revista MundoPM e FGV, este caso de sucesso na área de construção e engenharia relata como obteve sucesso na gestão de um mega projeto com uma equipe formada pelo consórcio entre Camargo Corrêa e Promon Engenharia.

Mais

Case Unimed - Programa Sistemas de Informação

Leonel Furtado e Celso L. Martins

Este caso de sucesso relata a implantação de um ERP, que vai além da implantação de um software, ou seja, uma importante ferramenta de apoio à tomada de decisão, responsável por integrar as áreas, unificar informações e consolidar novos processos e uma cultura de trabalho.

Página 52

Seção Falando de Projetos

Hélio Costa

O que temos a aprender com os vikings, os antigos guerreiros dos mares da Escandinávia. Conhecimentos que ficaram conhecidos como: “As Leis Vikings”, aplicáveis aos nossos modernos projetos.

Página 82

Prática

Seção Especialista Responde	Farhad Abdollahyan	Dúvidas sobre a nomenclatura usada para designar o gerente de projetos (GP) nas organizações, e quais são os benefícios do uso da abordagem de governança do OGC Gateway Review™, comparativamente ao modelo preconizado pelo PMI?	16
Prêmio Projeto do Ano 2010 Cerimônia de Premiação	Matéria Mundo PM	O evento de premiação dos melhores projetos de 2010 em três categorias – Projeto do Ano, Projeto Inovador do Ano e Projeto Acadêmico do Ano, homenageou empresas, gerentes de projetos e estudantes por suas conquistas e contribuições na área de gerenciamento de projetos.	20
Caso de Sucesso: Integração Banco Santander e Real	Marcelo Zerbinatti	Um projeto eleito como finalista na premiação Projeto do Ano 2010 da revista MundoPM e FGV. Um caso de sucesso especial por envolver como tema central a integração de valores corporativo, um objetivo complexo e desafiador para um projeto, principalmente por ser na área financeira.	72
Caso de Sucesso: Projeto central de logística reversa	Marcos Gallo	Este é outro projeto premiado pela revista MundoPM e FGV, na categoria Projeto Inovador, por ter apresentado soluções inteligentes e sustentáveis na sua cadeia de atuação. Um exemplo de como iniciativas organizadas e conduzidas por gerenciamento de projeto são meios sólidos para agregar inovação às corporações.	36

Perspectiva

Estruturação da comunicação em projetos: Fundamentos e case	Manuela Vieira, Dominique Vieira, Darli Vieira	Nos projetos com relativo grau de complexidade, não raramente se constata a ocorrência de uma abordagem não adequada da comunicação. A comunicação com o intuito de dar “transparência no projeto” é o foco de discussão deste artigo.	24
Aplicação do método da corrente crítica na corrida de São Silvestre 2010	Alonso Soler	Um caso prático e diferenciado de como aplicar os conceitos de planejamento, gerenciamento de projeto e técnicas, como a corrente crítica para atingir objetivos e superar desafios pessoais, aumentando as chances de sucesso da iniciativa.	42
“Marz Enterprise” – caso de insucesso Compartilhando experiências nada agradáveis!	Peter Mello	Todo gerente de projeto gosta de exibir seus cases de sucesso, mas muito pouco encontramos sobre os que deram errado. O que podemos aprender com o compartilhamento de casos de insucesso e análise posteriores.	76