

Materia de Capa



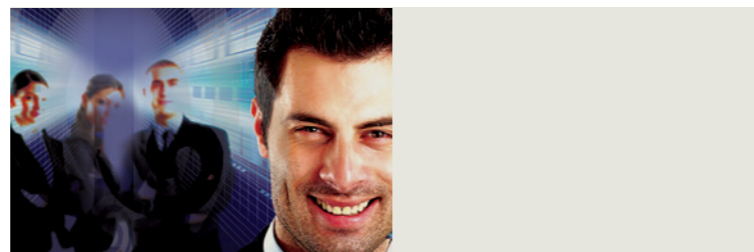
74
Competição por recursos em um portfólio de projetos

Peter Mello

Com o intuito de reduzir as dificuldades oriundas da utilização de recursos restritos em determinadas áreas da organização, foram criados os "schedule models", que quando integrados e adaptados geram cronogramas que permitem explorar tanto os pontos fortes das áreas funcionais quanto uma visão corporativa da carteira de projetos, o que possibilita alcançar o melhor desempenho organizacional.

8 **Como avaliar a maturidade do seu PMO**

Américo Pinto, Marcelo Cota e Ginger Levin



Considerando a lacuna de conhecimento entre maturidade organizacional e escritório de projetos, que é distinta na opinião dos autores, este artigo propõe um novo modelo de avaliação de maturidade de PMO considerando sua missão e a sofisticação com que executa suas responsabilidades. Isso possibilita enxergar e validar o quanto de valor está agregando aos seus clientes e consequentemente a organização.



62 **Fale a linguagem da liderança**

Phil Bristol, Gary Yeatts e Margareth Carneiro

O sucesso como gerente de projetos requer equilíbrio entre conhecimento técnico da matéria, habilidades interpessoais e habilidades conceituais que juntas produzirão os resultados esperados. Este artigo apresenta e discute conceitos para desenvolver habilidades de liderança, especialmente a comunicação.

Mais

Entrevista: IPMA Brasil credencia o primeiro Certified Project Director (IPMA Level A) do continente americano

Conversamos com o engenheiro Wilson Guilherme Ramalho da Silva, com mais de 20 anos de experiência. Tendo gerenciado mega-projetos de capital nos segmentos de exploração e produção e refino da indústria do petróleo, ele é hoje o gerente-geral para Implantação da Refinaria do Nordeste (RNEST), a primeira refinaria a ser construída pela Petrobras depois de 30 anos.

Página 18

Implantação de escritório de gerenciamento de projetos na CEMIG Distribuição

Julio Lima; Eduardo Raposo, Amauri Oliveira, Arnaldo Moraes e Marco Valadares

O caso da reestruturação do processo de expansão das linhas de Alta Tensão da CEMIG Distribuição e a implantação do Escritório de Gerenciamento de Projetos para a implantação de uma cultura de gestão de projetos que permeará todas as equipes, processos e atividades de expansão das suas subestações e linhas de distribuição.

Página 56

Prática

Seção: O Especialista Responde

Farhad Abdollahyan

Em projetos, como encaminhar a questão de transição para operação? Há várias referências para as melhores práticas, guias e metodologias para tratar do ciclo de transição para operação, tanto para os empreendimentos de engenharia quanto para serviços de TI, exemplificadas genericamente nesta seção.

14

Modelo de Desenvolvimento de Projetos para Concessionária de Rodovias

Felipe Brum

Este artigo propõe um modelo conceitual de desenvolvimento de projetos para concessionárias de rodovia, baseado em estudos da área de desenvolvimento de produto e envolvimento de especialistas. O modelo contribui para melhores resultados, no uso mais racional dos recursos, na integração de esforços multifuncionais, além de elevar o nível de maturidade da empresa.

38

Melhorando as práticas de gerenciamento de riscos

Jáise Paes; Vanessa Dutra; Renato Albert

Este artigo quer provocar e sugerir aos profissionais da área uma reavaliação dos processos de gerenciamento de riscos, tendo como foco a quantificação de seus benefícios para os projetos e o estabelecimento das ações corretivas necessárias para que as melhores práticas sejam incorporadas à cultura da organização.

70

Teoria

Project Sustainability Management na construção civil

Anna Vicente

Este estudo sugere uma sistematização para a aplicação dos conceitos de sustentabilidade em projetos de construção civil baseado em pesquisas metodológicas e aplicadas. Tendo como base os guias LEED-NC e Construction Extension to the PMBOK® Guide.

22

Gestão de aquisições baseada no PMBOK® - Estudo de Multicasos

María Pilar; Helio Matsumoto; Genialda Sena; Tatiana Ogawa

Este artigo apresenta o resultado de um estudo sobre gestão de aquisições que foi aplicado em quatro empresas multinacionais de diferentes segmentos, visando identificar pontos positivos e negativos, riscos e as causas dos problemas na aquisição de serviços/produtos de terceiros em projetos além de sugerir melhorias.

46

Perspectiva

Gestão de projetos em empresas de pequeno e médio porte. Um estudo dos fatores de (in)sucesso

Ricardo Dias Maciel

Este artigo consiste na revisão bibliográfica sobre gerenciamento de projetos e suas competências. Compreende o entendimento da gestão dos projetos em pequenas e médias empresas e os fatores influenciadores de sucessos e insucessos.

30

Inteligência emocional para gerentes de projetos

Marcos Alberto de Oliveira

Este artigo trata das questões que envolvem a utilização da inteligência emocional como um fator importante no sucesso dos gerentes de projetos, visto que muitos são contratados pelas suas competências técnicas e demitidos pelas incompetências pessoais.

50