

## Matéria de Capa



### 74 Competição por recursos em um portfólio de projetos

Peter Mello

Com o intuito de reduzir as dificuldades oriundas da utilização de recursos restritos em determinadas áreas da organização, foram criados os “schedule models”, que quando integrados e adaptados geram cronogramas que permitem explorar tanto os pontos fortes das áreas funcionais quanto uma visão corporativa da carteira de projetos, o que possibilita alcançar o melhor desempenho organizacional.

### 8 Como avaliar a maturidade do seu PMO

Américo Pinto, Marcelo Cota e Ginger Levin

Considerando a lacuna de conhecimento entre maturidade organizacional e escritório de projetos, que é distinta na opinião dos autores, este artigo propõe um novo modelo de avaliação de maturidade de PMO considerando sua missão e a sofisticação com que executa suas responsabilidades. Isso possibilita enxergar e validar o quanto de valor está agregando aos seus clientes e consequentemente a organização.



### 62 Fale a linguagem da liderança

Phil Bristol, Gary Yeatts e Margareth Carneiro

O sucesso como gerente de projetos requer equilíbrio entre conhecimento técnico da matéria, habilidades interpessoais e habilidades conceituais que juntas produzirão os resultados esperados. Este artigo apresenta e discute conceitos para desenvolver habilidades de liderança, especialmente a comunicação.

## Mais

#### Entrevista: IPMA Brasil credencia o primeiro Certified Project Director (IPMA Level A) do continente americano

Conversamos com o engenheiro Wilson Guilherme Ramalho da Silva, com mais de 20 anos de experiência. Tendo gerenciado mega-projetos de capital nos segmentos de exploração e produção e refino da indústria do petróleo, ele é hoje o gerente-geral para Implantação da Refinaria do Nordeste (RNEST), a primeira refinaria a ser construída pela Petrobras depois de 30 anos.

Página 18

#### Implantação de escritório de gerenciamento de projetos na CEMIG Distribuição

Julio Lima; Eduardo Raposo, Amauri Oliveira, Arnaldo Morais e Marco Valadares

O caso da reestruturação do processo de expansão das linhas de Alta Tensão da CEMIG Distribuição e a implantação do Escritório de Gerenciamento de Projetos para a implantação de uma cultura de gestão de projetos que permeará todas as equipes, processos e atividades de expansão das suas subestações e linhas de distribuição.

Página 56

## Prática

<b>Seção: O Especialista Responde</b>	Farhad Abdollahyan	Em projetos, como encaminhar a questão de transição para operação? Há várias referências para as melhores práticas, guias e metodologias para tratar do ciclo de transição para operação, tanto para os empreendimentos de engenharia quanto para serviços de TI, exemplificadas genericamente nesta seção.	14
<b>Modelo de Desenvolvimento de Projetos para Concessionária de Rodovias</b>	Felipe Brum	Este artigo propõe um modelo conceitual de desenvolvimento de projetos para concessionárias de rodovia, baseado em estudos da área de desenvolvimento de produto e envolvimento de especialistas. O modelo contribui para melhores resultados, no uso mais racional dos recursos, na integração de esforços multifuncionais, além de elevar o nível de maturidade da empresa.	38
<b>Melhorando as práticas de gerenciamento de riscos</b>	Jáise Paes; Vanessa Dutra; Renato Albert	Este artigo quer provocar e sugerir aos profissionais da área uma reavaliação dos processos de gerenciamento de riscos, tendo como foco a quantificação de seus benefícios para os projetos e o estabelecimento das ações corretivas necessárias para que as melhores práticas sejam incorporadas à cultura da organização.	70

## Teoria

<b>Project Sustainability Management na construção civil</b>	Anna Vicente	Este estudo sugere uma sistematização para a aplicação dos conceitos de sustentabilidade em projetos de construção civil baseado em pesquisas metodológicas e aplicadas. Tendo como base os guias LEED-NC e Construction Extension to the PMBOK® Guide.	22
<b>Gestão de aquisições baseada no PMBOK® - Estudo de Multicasos</b>	María Pilar; Helio Matsumoto; Genialda Sena; Tatiana Ogawa	Este artigo apresenta o resultado de um estudo sobre gestão de aquisições que foi aplicado em quatro empresas multinacionais de diferentes segmentos, visando identificar pontos positivos e negativos, riscos e as causas dos problemas na aquisição de serviços/produtos de terceiros em projetos além de sugerir melhorias.	46

## Perspectiva

<b>Gestão de projetos em empresas de pequeno e médio porte. Um estudo dos fatores de (in)sucesso</b>	Ricardo Dias Maciel	Este artigo consiste na revisão bibliográfica sobre gerenciamento de projetos e suas competências. Compreende o entendimento da gestão dos projetos em pequenas e médias empresas e os fatores influenciadores de sucessos e insucessos.	30
<b>Inteligência emocional para gerentes de projetos</b>	Marcos Alberto de Oliveira	Este artigo trata das questões que envolvem a utilização da inteligência emocional como um fator importante no sucesso dos gerentes de projetos, visto que muitos são contratados pelas suas competências técnicas e demitidos pelas incompetências pessoais.	50