

**Zózimo**Diretor Executivo da  
Revista MundoPM

**Equipe.** Há diversas razões que levam um projeto ao sucesso, contudo nenhuma delas é mais expressiva que o comprometimento das pessoas em trabalhar verdadeiramente como uma equipe. Especialmente em projetos que dependem muito da harmonia de equipes multidisciplinares trabalhando em contextos complexos. É fácil visualizar que o resultado de qualquer iniciativa está atrelado ao resultado individual dos membros desta equipe. Mesmo os grandes líderes, que devido a sua habilidade pessoal conseguem motivar suas equipes, dependem dos membros estarem devidamente capacitados em suas especialidades, e, conseqüentemente, que tenham bons desempenhos para se obter bons resultados no projeto.

Nesta edição, destaca-se o artigo **Gestão do Tempo Além dos Cronogramas (Pg. 74)**, que aborda o tema da gestão individual do tempo como forma de render melhor nas atividades pessoais diárias e manter o foco, para isso refletir nos resultados dos projetos. Algumas técnicas simples são apresentadas, e qualquer membro de equipe pode aplicá-las no seu dia a dia.

A sintonia entre membros de uma equipe de projeto também é essencial, pois não basta haver bons gerentes de projetos, é necessário que a equipe esteja alinhada à forma de se trabalhar em um projeto e às suas particularidades. **O artigo CAPM® – Certificação do PMI para Membros de Equipes de Projetos (Pg. 24)** trata a capacitação padronizada como uma forma de proporcionar essa sintonia.

O artigo **Desenvolvendo o Processo de Aprendizagem em Equipes de Projetos (Pg. 30)**, sob outro ângulo, discute formas de se potencializar uma competência essencial para os melhores resultados em equipe: o aprendizado em grupo.

**Acelerando a Maturidade Organizacional em Gerenciamento de Projetos na Siemens (Pg. 08)**  
**Ferramentas de Planejamento e Controle Aplicadas ao Melhor Projeto do Ano 2009 – Case Chemtech (Pg. 52)** mostram dois exemplos de sucesso alcançados graças a aliar o elevado nível de competência dos seus membros com um ambiente de trabalho harmônico e comprometido.

A edição discute ainda outros temas não menos importantes para o gerenciamento de projetos, mas a ênfase nas equipes de trabalho se deve pela sua inerência aos projetos. A conquista de um espírito de time não é nada simples, mas os temas apresentados neste número 31 certamente permeiam esse objetivo.

Nunca é demais lembrar que o Brasil está diante de uma oportunidade excepcional de crescimento, e ele vai depender dos seus projetos para conseguir superar este desafio. Desenvolver equipes de trabalho competentes parece ser uma questão estratégica para o país, porque não há dúvidas, o sucesso de um projeto depende dos membros de sua equipe.

**Zózimo**

MUNDO  
**Project**  
MANAGEMENT

editora  
**mundo**

**Editor e Diretor Executivo**  
Osmar Zózimo de Souza Jr.  
zozimo@mundopm.com.br  
**Conselho de Administração**  
Marco Antonio Guapo

**Conselho Editorial**

Antônio C. Amaru Maximiano  
Daniel Leroy  
Darci Santos do Prado  
Darli Rodrigues Vieira  
Heitor Coutinho  
Carlos Salles  
Norman de Paula A. Filho  
Paul Campbell Dinsmore  
Ricardo Viana Vargas  
Roberto Sbragia  
Sérgio E. Gouvêa da Costa

**Co-Editores de Seção**

Eduardo Espínola  
J. Angelo Valle  
Lee Lambert  
Marcio Prieto  
Márcio Spinosa  
Margareth Carneiro  
Mauro Sotille  
Sérgio Marangoni  
Silvio A. C. Wille

**Revisores Técnicos**

André Barcaui  
Américo Pinto  
Carlos Sato  
João Carlos Boyadjian  
José B. de Souza Filho  
Roberto Pons  
Sandra Choma

**Assistentes de Redação**

Lélio Varella  
Peter Berndt de S. Mello  
Renato Garcia Ferracini

**Colaboradores desta Edição**

Isabela Mendes G. L. dos Santos  
Alberto Sulaiman Sade Júnior  
Andrea Abreu  
Carlos Augusto V. de Freitas  
Daniel Moczydlower  
Diogo Grecco F. Martins  
Elisângela Periard S. F.  
Farhad Abdollahyan  
Gentil José de Lucena Filho  
Joseph A. Sopko  
Kevin McDevitt  
Leandro Amato Loriato  
Luciano da Silva Bastos Sales  
Pedro Luiz Sarro  
Renato Willi  
Ricardo Niederberger Cabral  
Rodrigo Pires de Campos

**Sede São Paulo**

Amanda Ricciardi  
[amanda@mundopm.com.br](mailto:amanda@mundopm.com.br)

**Projeto Gráfico**

Ricardo Martins

**Diagramação**

Nexo Design

**Jornalista Responsável**

Mariana Di Addario  
Guimarães  
Mtb - 05823/PR

**Tradução**

Marcos Wlassow

**Artigos**

Redação MundoPM  
[artigos@mundopm.com.br](mailto:artigos@mundopm.com.br)

**Contato Comercial**

Telefone: (41) 3029-9397  
Fax: 3029-9353  
R. Fernando Simas, 705/72  
Bigorilho - CEP 80.430-190  
Curitiba-PR  
[comercial@mundopm.com.br](mailto:comercial@mundopm.com.br)

**assinaturas@mundopm.com.br****publicidade@mundopm.com.br**

ISSN: 1807-8095

A revista **MundoPM** é uma publicação bimestral da Editora Mundo

**Distribuição**

Fernando Chinaglia  
Distribuidora S.A.  
Rua Teodoro da Silva, 907  
CEP 20563-900  
Rio de Janeiro - RJ

*O conteúdo dos artigos é de responsabilidade dos autores. Softwares distribuídos via CD-ROM e encartes com a revista são de propriedade e responsabilidade de seus fabricantes, assim como suporte e os direitos autorais.*