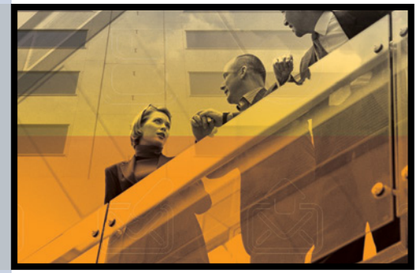
Matéria de Capa

Product Lifecycle Management

Desafios e Oportunidades para Melhorar o Gerenciamento de Projetos

Darli Vieira, Camila Udihara e Daniele Tanaka

O sucesso dos projetos de desenvolvimento de produto depende fortemente do PLM - *Product Lifecycle Management* para estabelecer a adequada integração e colaboração necessárias ao ambiente de desenvolvimento do produto, pois cada um dos estágios do ciclo de vida afetam diferentemente os projetos e sua efetividade, tornando-se assim uma ferramenta indispensável à gestão dos projetos. **Página 08**



Alinhando Tipos de Projeto, Ciclo de Adoção de Produtos e Estilo de Liderança **sob a Perspectiva do Diamond Framework**

Denise Basgal, Claudio Lazzarotto, Juliano Munik e Sérgio Mota

A aplicação do *Diamond Framework* inclui quatro dimensões de projetos: inovação, tecnologia, complexidade e passo, uma classificação que contribui para estabelecer alinhamento entre tipos de projeto, ciclo de adoção de produtos e estilo de liderança. Um modelo que, se adequadamente utilizado, pode aumentar a probabilidade de sucesso nos projetos de desenvolvimento de novos produtos. **Página 36**

O Gerente Emocional

Aplicando a inteligência emocional no âmbito corporativo

André Barcaui

Esse artigo apresenta um histórico resumido sobre inteligência emocional, visando sua aplicação ao âmbito organizacional, além de uma compilação de reflexões acerca das diversas feições emocionais a serem exploradas por gerentes. Aborda também pontos relevantes para o desenvolvimento das características emocionais desejáveis para aqueles que tem como desafio a liderança de pessoas. **Página 76**

Mais

O Brasil está Amadurecendo
Darci Prado
A pesquisa 2008 sobre maturidade em gerenciamento de projetos das empresas no mercado brasileiro mostra que há evoluções.
Página 28

Evento de Premiação - MundoPM e FGV
A revista MundoPM e a Fundação Getúlio Vargas realizaram o evento de entrega do prêmio *Effective Project Management* para o Melhor Gerente de Projeto pela realização do Melhor Projeto de Ano de 2008.
Página 58

Gerenciando Projetos Virtualmente: Quatro Condições para o Sucesso
Liliana Buchtik
Como operar e gerenciar projetos virtualmente quando o gerente de projetos está a milhares de quilômetros de distância do time? Quatro principais lições aprendidas e as condições para se ter sucesso nessa situação.
Página 70

Prática

			Pág.
O Especialista Responde	*Farhad Abdollahyan*	Nessa edição, a seção responde às perguntas: como gerenciar projetos de pequeno porte? E como tratar e diferenciar projetos de reconstrução pós-desastre e emergenciais humanitários adequadamente? Em ambas as respostas são apresentados princípios e metodologias para lidar corretamente com as situações.	30
Como Evitar o Risco das Indenizações: Analisando os Atrasos em Cronogramas de Projetos	*Glen R. Palmer*	As análises especializadas para detectar atrasos em cronogramas de projetos tipicamente são realizadas quando um projeto foi mal sucedido e, muitas vezes, terminam com contestações judiciais. Os custos são altos quando essas análises *(window analysis)* são somente realizadas ao final do projeto. Esse artigo mostra os benefícios de se executar tais análises durante o projeto.	48
Planejamento e Controle de Projetos: Uma Abordagem Prática	*Peter Mello Alexandre Zoppa*	Os aspectos práticos da elaboração e utilização da Curva S como instrumento de acompanhamento do escopo e avanço físico na execução de projetos. As etapas de planejamento, que necessariamente precedem a geração da Curva S, e a análise do avanço físico e/ou financeiro são os principais tópicos apresentados nesse artigo.	62

Teoria

As Normas Técnicas em Benefício das Melhores Práticas	*Walther Krause, Alberto Bastos*	A ABNT, que representa a ISO no Brasil, tem uma comissão trabalhando nas normas técnicas sobre gestão de projetos, ISO 21.500, e gestão de riscos, ISO 31.000, ambas em fase de elaboração. Para desenvolver qualidade é fundamental um processo de normalização que assegure que as melhores práticas sejam claramente estabelecidas, praticadas e, eventualmente, passíveis de certificação.	20
Benchmarking entre Projetos: Apoiando o Sucesso na Execução de Projetos de Capital	*Carlos Tapia, Andrew Griffith, Andre Choma, Carlos Flesch*	A avaliação de benchmarking auxilia a comparação das métricas de um projeto com os resultados recentes da própria empresa e da concorrência. O Sistema de Avaliação de Projetos *(Project Evaluation System, PES)* utilizado pelo IPA conta com uma extensa base de dados de estudo e possibilita estabelecer fortes correlações estatísticas entre práticas e resultados, gerando informações importantes para as decisões em projetos.	52

Perspectiva

Os 50 Anos do PERT/CPM	*Aldo Dórea Mattos*	Houve muita evolução desde a criação do PERT/COM: novas ferramentas, conceitos, técnicas, etc., mas nenhuma delas substituiu a habilidade de saber interpretar informações, indispensável ao adequado planejamento de projetos. Compreender os fundamentos dos conceitos e seus impactos sobre o projeto é muito mais importante do que informações geradas automaticamente por ferramentas que foram interpretada de forma equivocada.	44