

Capa



Vencedor do Prêmio Projeto do Ano 2008

Redação Revista MundoPM

Página 46

Francisco José de Abreu, gerente de projetos da empresa Banco Central do Brasil conquista por sua notória competência no gerenciamento do projeto SMM - Sistema de Monitoramento de Mercado, o Prêmio *Project Management Effective 2008*. O prêmio é concedido pela revista MundoPM e FGV para o melhor projeto do ano de 2008 e para o seu gerente de projeto, visa valorizar a empresa e o profissional que demonstram excelência na área de gerenciamento de projetos.



Flexibilidade - Uma Ferramenta e uma Atitude para o Sucesso do Projeto

Antonio Calabrese - Politécnico de Milão

Página 08

Este artigo argumenta que flexibilidade é a capacidade de enfrentar e de adaptar-se a quaisquer mudanças que afetem o projeto, tentando atender tanto aos interesses do projeto como dos *stakeholders*. A flexibilidade como competência comportamental e individual, assim como abordagem de gerenciamento melhora o desempenho e as chances de sucesso dos projetos, especialmente daqueles situados em contextos dinâmicos.



Nem Burocracia e nem Caos: Negociando Níveis de Flexibilidade Necessários para Gerir Projetos

Dra. Joana G. Geraldi - Cranfield School of Management

Página 72

Estudos de caso mostram dinâmicas que minam a coexistência "harmoniosa" de diferentes atividades em projetos. A gestão de projetos deve equilibrar esta coexistência compensando complexidades e flexibilidades.

Este artigo apresenta um *framework* que ajuda gestores de projetos e *stakeholders* a refletirem e negociarem o quanto de flexibilidade realmente é necessária nas diversas fases do projeto, evitando a burocratização ou o caos no gerenciamento de seus projetos.

Mais

Programa de Excelência da Engenharia de Poços - Case Petrobras

Bráulio Bastos
Claudio Muto

A utilização do padrão para gerenciamento de programas do PMI na implantação e desempenho do Programa de Excelência da Engenharia de Poços - PROPOÇO, uma das iniciativas estratégicas da exploração e produção da Petrobras, foi considerado determinante para o sucesso do programa.

Página 30

Ciclo de Vida Profissional: Validando sua Carreira

Bernardo Entschew

Saber validar os valores pertinentes a sua carreira pode influenciar a desenvoltura da sua vida profissional. Estes valores contribuem para decisões acertadas para o rumo que você vai tomar, o que é fundamental para conquistar uma carreira sólida. Este artigo auxilia o profissional a refletir sobre as mudanças de valores que influenciam a construção de uma carreira bem sucedida.

Página 60

Prática		Pág.
O Especialista Responde	Farhad Abdollahyan	<i>Capacity Planning</i> em Gerenciamento de Projetos. Como definir o esforço de gerenciamento de projetos em termos de entregas e pacotes de trabalho, estimando recursos gerenciais para o que foi definido no escopo? 36
A Importância do Planejamento Detalhado num Projeto	Oswaldo Pedra; Peter Mello	O planejamento detalhado em projeto como uma boa prática. O artigo mostra como o detalhamento de um cronograma pode resolver boa parte das fontes dos problemas relacionadas à prazo, custo e escopo, além de propiciar um processo de gestão ativa de riscos. 50
Gerenciamento de Stakeholders. Um Fator Crítico para o Sucesso em Projetos	Agostinho Guimarães; Eduardo Figueiredo; Fernando Pedroso; Leonardo Souza	O sucesso de um projeto tem origem na percepção individual de cada <i>stakeholder</i> . Construir relacionamentos positivos com as partes interessadas é fundamental para garantir suporte e ambiente favoráveis à realização do projeto com sucesso. Este artigo apresenta práticas que auxiliam agir consciente e proativamente no gerenciamento das expectativas e na prevenção de conflitos, os pilares do gerenciamento de <i>stakeholders</i> . 62
Teoria		
FEL E LDPS System para Concepção de Projetos de Empreendimentos	Fernando Romero; Dr. Paulo Andery	Nas etapas iniciais de um projeto verifica-se que o método do <i>Front End Loading</i> - FEL guarda importantes semelhanças com o <i>Lean Delivery Production System</i> - LDPS. É uma sinergia importante que permite introduzir princípios e ferramentas do pensamento enxuto. 14
Gestão por Objetivos e Atributos	Alexandre Techima	O método Gestão por Objetivos e Atributos ganha novo impulso com técnicas de apoio a tomada de decisão. A classificação de atributos contribui no mapeamento dos objetivos, tornando mais eficiente a otimização dos recursos, priorização das ações e a comunicação do projeto. 22
Logística em Projetos de Pré-série - Um métier a explorar e valorizar	Karin Kischelewski	Este artigo apresenta a necessidade de incluir a área de logística na equipe de desenvolvimento de projetos de novos produtos, mais especificamente na função Logística de Novos Projetos ou de Pré-série, identificando suas necessidades para entrar em linha de produção dentro da organização. 40
O Darwinismo em Gerenciamento de Projetos: A Originalidade da Cópia	Carlos Magno da Silva Xavier	Citando Darwin para mostrar a essência da capacidade de adaptação, e ressaltando a máxima "a originalidade de cópia" para exemplificar a aplicação deste princípio em gerenciamento de projetos, o autor alerta sobre a importância de adaptar o conhecimento à realidade de cada projetos. 54
Gerenciamento de Riscos: Entendendo o Problema e Adaptando-se às Necessidades	Dr. David Hancock	A capacidade de solucionar problemas muitas vezes provém de entender que a abordagem de gerenciamento atual não é adequada para aquele tipo de projeto. Extraindo das ciências sociais um <i>framework</i> para melhor compreender a origem dos problemas - <i>tame, mess e wicked problem</i> - foi possível adaptar o gerenciamento dos riscos do projeto a sua realidade e conduzi-lo ao sucesso. 68