Capa

Flexibilidade gerencial em projetos de TI - Gerenciando custos e riscos maximizando os lucros

Carlos Henrique Alves, PMP
Antonio Juarez Alencar, Ph.D.
Éber Schmitz, Ph.D.
Breno Peixoto Barbosa, M.Sc.

Página 53

Este artigo introduz um exemplo de flexibilidade gerencial para projetos de software baseados em MMFs – Minimum Marketable Feature, mostrando que, em cenários de muita incerteza, o retorno financeiro ótimo é obtido quando o gerente de projetos segue um plano flexível (ou seja, políticas) ao invés de um plano rígido, preestabelecido e seguido à risca, elaborado muito antes da execução propriamente dita do projeto e conseqüentemente sujeito a uma gama muito grande de incertezas.

Validação e Auditoria de Planejamento - Técnicas que unem contratante e contratado.

Earl Glenwright, PSP
Aldo Dórea Mattos, M.Sc.

Página 08

Investidores e construtoras buscam cada vez mais validação independente, racional e plausível do plano de trabalho e cronograma propostos para os seus empreendimentos, bem como auditorias periódicas de progresso e desempenho das atividades com a finalidade de não adotar decisões equivocadas em relação aos investimentos. A validação e auditoria do planejamento podem ser empregadas para minimizar o impacto de conflitos no empreendimento mediante a detecção de desvios e problemas precocemente.

Alavancas para o Gerenciamento Integrado de **Competênicas e Projetos**

Darli Rodrigues Vieira, Ph.D.
Sabrina Loufrani, Ph.D.

Página 37

Este artigo destaca as alavancas para o gerenciamento integrado das competências e dos projetos. Responde quais são as características das competências técnicas, organizacionais e contextuais que devemos selecionar e valorizar considerando as especificidades do nosso portfólio? Como alinhar características de portfólio com as novas exigências do mercado por meio das competências? Como organizar a empresa por competências?

Mais

Monitoramento e Controle da Execução de Projetos
Jonas Renato Lugon Jr., PMP; Márcia Moreira, PMP
Este artigo tem como objetivo apresentar a importância da confiabilidade da medição nos processos monitoramente e controle de um projeto para o resultado do mesmo. E como uma ferramenta que propicie mobilidade para a coleta dos dados de medição pode contribuir para ganhar agilidade e confiabilidade da informação, características fundamentais para avaliação de desempenho dos projetos.
Página 26

Gerenciando Escopo de Projeto com o Microsoft Office Project 2007
Thiago Cruz Soares e Ricardo Nobile, Microsoft Brasil
Gerenciar mudança em um projeto é um grande desafio. Ao lidar constantemente com o fator humano em projetos é natural que mudanças ocorram. Neste artigo, é apresentada uma visão de que a mudança é um fato e não deve ser inibida nos nossos projetos e sim gerenciada e monitorada adequadamente. Neste contexto, o suporte de uma ferramenta como o MS-Office Project pode contribuir significativamente.
Página 60

Case: Tribunal Regional Eleitoral do Pará – Customizando uma Metodologia de Gerenciamento de Projetos
Alcides, Fred, Ivan, Júlio e Salomão
Um relato de caso de sucesso no setor público, vivenciado pela equipe do escritório de projetos do TRE do Estado do Pará, que trabalhou na adaptação de uma metodologia de gerenciamento de projetos para as suas necessidades e implantou com sucesso. Este case mostra as diretrizes que foram seguidas para a condução deste projeto.
Página 70

Prática

			Pág.
O Especialista Responde	*Farhad Abdollahyan, M.Sc.*	Nesta edição, mais duas perguntas são respondidas, a primeira visa esclarecer a diferença entre Elaboração de Projetos versus Gerenciamento de Projetos. Na segunda pergunta é apresentado sugestões para a questão gerenciamento de risco em projetos, técnicas quantitativas versus qualitativas, quando utilizar?	32
Quando pagar multa compensa em projetos?	*Aldo Dórea Mattos, M.Sc., PMP*	Mediante a interpretação dos custos direto, indireto e casual do projeto e seu comportamento em função do tempo, é possível ao gerente identificar o ponto ótimo, que é o prazo para o qual o custo total do projeto é mínimo. A técnica de aceleração (*crashing*) é ilustrada por meio de um exemplo que mostra até que ponto antecipar o prazo de entrega de uma obra é interessante para o construtor.	48
Recursos Humanos – Como gerenciá-los em projetos?	*Alexandre Travassos, PMP*	Administração de Recursos Humanos no contexto do gerenciamento de projetos exige o acompanhamento dos índices de absenteísmo e rotatividade somados à avaliação do desempenho dos recursos, como a APPO (Avaliação Participativa por Objetivos), permitem ao gerente a identificação da necessidade de aplicação de políticas motivacionais e da melhoria dos aspectos ambientais.	64

Teoria

Lições Aprendidas e Aprendizagem Organizacional – Um estudo de caso em organizações com escritório de projetos	*Eron Campos Saraiva de Andrade, PMP*	A organização pode aprender consigo mesma, por meio de dados e informações obtidas com a solução de problemas, com os processos de tomada de decisão e com experiências vivenciadas internamente e externamente a ela. Este artigo tem o objetivo de investigar como as lições aprendidas em projetos são utilizadas para o aprendizado organizacional. Num estudo de caso em duas grandes organizações, foi possível detectar a contribuição das lições adquiridas no aprendizado de primeira e segunda ordem nas organizações estudadas.	14

Perspectiva

Escritório de Apoio ao Gerenciamento de Projetos	*José Genaro Linhares Jr., PMP*	Este artigo pretende prover um estudo mais detalhado com relação ao escritório de apoio ao gerenciamento de projetos e as diferentes maneiras de estruturá-lo nas organizações e seus respectivos benefícios e conseqüências.	44
Riscos Empresariais e os Projetos – Um Panorama Atual	*Walther Krause, M.Sc., PMP*	O gerenciamento de risco empresarial – do projeto ao negócio, passando pela operação e pelo atendimento aos órgãos reguladores, apresenta arcabouços e modelos de referência que uma organização deve começar a introduzir no seu modelo de gestão, para ampliar suas chances de sucesso. Este artigo apresenta um panorama dos principais arcabouços atualmente praticado no mercado.	74