Capa

Transformando Estratégia em Resultados – O Papel de Projetos na Gestão Estratégica

Luiz Francisco Modenese Vieira, Ph.D.

Página 78

No desenvolvimento da estratégia, projetos trazem foco no aprofundamento de temas específicos além do ciclo normal de planejamento. Na implementação da estratégia, projetos estruturam e priorizam esforços que buscam transformar o modelo de negócios atual e alterar a forma de competição e de gestão da organização. A conexão entre projetos e estratégia é discutida neste artigo com base nas etapas de seleção e priorização de projetos nas organizações. Em seguida, apresentam-se alguns princípios no planejamento e gestão de um portfólio de projetos relacionados com a estratégia da organização.

Gestão do Conhecimento Interprojetos

Naomi J. Brookes, Ph.D.
Michel Leseure, Ph.D.

Página 30

Os benefícios que podem ser auferidos pelo melhor uso da gestão do conhecimento em projetos são imensos. Os custos associados à "reinvenção" devido a fraca gestão do conhecimento em projetos são da ordem de bilhões de dólares. Isso sem quantificar os custos associados à oportunidade que os projetos estavam sujeitos por deixarem de incorporar os conhecimentos mais recentes e relevantes em seus processos e produtos de entrega. É contra esta situação que este artigo discute especificamente o gerenciamento de conhecimento interprojetos. O tema de discussão se concentra na necessidade de gerenciar o modo como o conhecimento é transferido entre projetos.

Um Modelo Quantitativo de Riscos para Offshoring de Projetos de TI

Carlos H. Alves, PMP
Antonio J. Alencar, Ph.D.
Éber Schmitz, Ph.D.
Armando L. Ferreira, Ph.D.

Página 70

Este artigo propõe o desenvolvimento de um modelo de ferramenta que propicia resposta às seguintes perguntas: Quais são os riscos envolvidos na atividade de offshoring de TI? e o quê pode ser feito para gerenciá-los adequadamente? Mais especificamente, um método para a criação de um modelo de risco adaptável às peculiaridades de cada empresa na área de offshoring de aplicações, muito embora o método possa ser empregado de forma análoga para outras áreas também.

Mais

Contratos de Aliança em Projetos Industriais
Rodrigo Guedes; Alejandro Castaño; José Penteado

Conflito de interesses de negócio é comum em projetos que demandem consórcio de empresas, uma alternativa a este cenário são os Contratos em Regime de Aliança. Neles, todos os integrantes, clientes e parceiros (empresas contratadas) trabalham cooperativamente formando um único time, com relacionamento aberto e transparente, no qual todos dividem e gerenciam os riscos envolvidos, sendo coletiva a responsabilidade de cumprir os objetivos do projeto. Neste artigo são apresentados as características e o ciclo de vida de um projeto em regime de aliança para empreendimentos industriais de grande porte.

Página 24

Entrevista: Dan McNichol – Os desafios dos megaprojetos

Dan é autor best-seller de cinco livros e muitos artigos no tema de megaprojetos. Como delegado da Casa Branca, serviu como secretário do gabinete do presidente no Departamento de Transportes em Washington, DC. Dan assessorou o governador de Massachusets desde o processo de criação do megaprojeto The Big Dig, em Boston. Em entrevista à MundoPM Dan comenta sobre vários fatores que envolvem o desafio de gerenciar um megaprojeto.

Página 58

Entrevista: A certificação PgMP – Program Management Professional na visão da Dra. Ginger Levin
Fabiano Rollim

Ginger Levin é Ph.D., possui as certificações PgMP, PMP, CAPM e OPM3 Assessor & Consultant, e atualmente é uma das principais autoridades na área de Gerenciamento de Projetos. É autora de diversos livros sobre Gestão de Portfólio, Métricas, PMO e Gerenciamento de Programas. Dra. Levin, é a única profissional que possui todas as certificações oferecidas pelo PMI e compartilha conosco sua visão sobre a certificação PgMP.

Página 76

Prática

			Pág.
O Especialista Responde	*Farhad Abdollahyan, Ms.C.*	Nesta edição, o Especialista Responde discute dois temas bastante interessantes e que fazem a diferença quando são bem compreendidos e aplicados corretamente. A primeira dúvida aborda: Muito se fala em efetividade no campo da administração. Mas qual o seu significado? O que quer dizer efetividade? O que é ser efetivo? E a segunda questão é sobre adaptação da metodologia à "minha realidade", indicando quais seriam as melhores abordagens para que se consiga utilizar as práticas do PMI para consultorias em serviços educacionais.	43
Os 5 passos fundamentais num PMO para Projetos de Reestruturação Organizacional	*Eduardo Raffaini; Elizabeth Borges*	Um estudo da BearingPoint concluiu que um Escritório de Projetos pode contribuir significativamente para o sucesso de uma reestruturação organizacional. O pressuposto desta conclusão considera que a identificação e definição de objetivos claros e adequados é fator crítico de sucesso e que estes são alcançados por meio da efetiva realização de projetos, que depende de um efetivo aparato de suporte para acomodar adequamente os projetos – um Escritório de Projetos - e potencializar o sucesso de um reestruturacao organizacional, seja ela de melhoria interna ou derivada de um processo de fusão e aquisição.	46
Excelência em Programas e Projetos - Os fatores críticos de sucesso e as melhores práticas aplicadas nas empresas de classe mundial	*Dr. Gad J. Selig, PMP*	Este artigo representa um resumo sobre as melhores práticas de gerenciamento de programas e de projetos, baseado em estudos de casos de empresas de classe mundial, uma ampla revisão da literatura atual e diversas atividades de consultoria sobre o tópico. É um resumo de um capítulo do livro escrito pelo autor, intitulado "Implementing IT [Information Technology] Governance – A Guide to Global Best Practices in IT Management". Ele identifica as forças atuantes, proposições de valor, princípios-chave e práticas para se alcançar a excelência no gerenciamento de programas e de projetos como parte da administração de TI.	62

Teoria

Resolvendo Conflitos na Gestão de Projetos através da metodologia TRIZ	*Dr. Marco Aurélio de Carvalho*	Este artigo é focado na abordagem "ganha-ganha" de gestão de conflitos (KERZNER, 2001), que envolve o enfrentamento e a resolução de problemas. Mais especificamente, a abordagem da TRIZ (Teoria da Solução Inventiva de Problemas), focada em contradições, é apresentada e o Método da Separação, com seus processos de formulação e resolução de contradições físicas, é descrito e exemplificado.	18
Diferenciais do referencial de competências IPMA	*Gerrit Koch; Dr. Hans Knoepfel*	Obter sucesso no gerenciamento de projetos fundamenta-se cada vez mais no uso de referenciais. O atual referencial do IPMA, o ICB versão 3.0, incorpora os principais determinantes para o sucesso do gerenciamento de projetos em torno de três grupos de competências. Ele representa um grande avanço na ambição empresarial de acelerar a aprendizagem em projetos, combinando competências técnicas, organizacionais e contextuais.	50

Perspectiva

Gerenciamento de Projetos na Indústria Automotiva: do co-desenvolvimento à co-inovação	*Christophe Midler; Darli Rodrigues Vieira; Remi Maniak; Romain Beaume*	O objetivo do presente artigo é: a) Caracterizar a dinâmica das relações fabricantes automotivos e fornecedores em atividades de projetos, o que nos conduzirá a precisar um modelo de co-inovation ideal-típico, explicitando as diferenças com o modelo de co-desenvolvimento; b) Apresentar uma abordagem permitindo analisar empiricamente os processos de co-inovação e avaliar seu desempenho.	08
O paradoxo dos megaprojetos	*Bent Flyvbjerg, Ph.D.*	Um novo fenômeno político e físico: um projeto com uma grandiosa infra-estrutura de multibilhões de dólares. Megaprojetos representam o núcleo das novas políticas de longo prazo porque a infra-estrutura está sendo construída cada vez mais via megaprojetos. Ao relacionar a idéia dos megaprojetos com a idéia dos riscos, identificamos que as principais causas do paradoxo dos megaprojetos é uma deliberação inadequada sobre os riscos e sobre a falta de responsabilidade no processo de tomada de decisão em projetos.	38