



Carta ao Leitor

Os projetos com bandeira ecologicamente correta, com responsabilidade social, baseados numa sustentabilidade sem degradação ambiental, social e econômica são a “bola da vez” na pauta de investimentos das grandes empresas que buscam inovação em seus produtos e serviços no médio e longo prazo. O que significa essas novas diretrizes de sucesso de um empreendimento? Significa considerar critérios adicionais aos indicadores de sucesso do projeto. Significa que os profissionais devem ter conhecimento de quais são esses critérios para as atividades desenvolvidas na sua organização. Significa adaptar as ferramentas, metodologias e processos organizacionais para suportarem esse tipo de avaliação e ajustar a base de sustentabilidade dos valores da organização a valores sociais, ambientais e economicamente corretos.

A gestão de portfólio de projetos incorpora com facilidade esse novo tipo de exigência do mercado, permitindo flexibilidade e competitividade na incorporação desses novos valores. A formalidade e objetividade com que um modelo de gerenciamento de portfólio de projetos deve ser implantado são discutidas no artigo do Dr. Parviz e da Dra. Levin, como também no artigo do Banco Santander que compartilha conosco seus desafios na implantação de uma ferramenta de PPM-Project Portfolio Management para gestão de demandas em TI.

A cultura organizacional e pessoal sempre serão desafios adicionais a qualquer mudança e projetos, por essência, promovem mudança. O que evidencia a importância do papel e responsabilidades de um sponsor de projeto, a construção de um suporte executivo sustentável aos projetos é tema principal do artigo apresentado por Randall Englund e Alfonso Bucero nesta edição. Os impactos num projeto quando tais papéis e responsabilidades são exercidos com ineficiência são muito bem apresentados no estudo de caso: Procura-se um sponsor, por Christina Barbosa.

Ao falar em vencer desafios, vem logo à mente a necessidade de equipes de alto desempenho, daí a disputa frenética entre grandes empresas por reter talentos. Mas não “abra mão” da sua equipe sem antes experimentar o “Poder do Reconhecimento”, um tema explorado por Judy Umlas e Frank Saladis, que pode surpreender você pelos seus resultados, um verdadeiro catalisador para o alto desempenho em equipes de trabalho. Assim como os artigos sobre indicadores de desempenho e medindo o impacto da gestão do conhecimento em projetos são temas que podem contribuir para o desenvolvimento de performance nos seus projetos. Principalmente porque medir o desempenho e compartilhar conhecimento são práticas essenciais para se ter competitividade na gestão de projetos.

Ainda nesta edição são abordados temas relevantes àqueles que praticam ou usam a gestão de projetos como cerne de suas atividades profissionais, como: a aplicação do método FMEA para avaliação dos riscos em seguros de engenharia, trazendo uma possibilidade de re-

dução de custos para as apólices de seguros. Os detalhes na gestão de orçamentos em obras civis que fazem a diferença, o impacto na composição dos custos unitários, no uso da produtividade para fins de orçamentação, como também a partilha dos resultados alcançados. Outro tema apresentado é a gestão de stakeholder como ferramenta para administrar conflitos em projetos, uma questão cada vez mais presente no dia-a-dia dos projetos devido a situações de estresse e competitividade aos quais as pessoas têm sido submetidas. E Project Finance como modelo preferencial pelas entidades de fomento para desenvolvimento de empreendimentos de infra-estrutura nacional.

Na arena PMI – Project Management Institute – publicamos um artigo que traz uma visão geral do padrão PMI para gerenciamento de programa e a certificação PgPM – Program Management Professional que sem dúvida é uma evolução natural na carreira de um gerente de projetos. E também é apresentado, pelo seu próprio gerente de projeto – Mike Mosley, o novo padrão PMI para práticas de desenvolvimento de cronogramas, o The Practice Standard for Scheduling.

Boa leitura!

Zózimo

Diretor-Executivo da Revista MundoPM.