

# Sumário Executivo M.P.M

Project - Program - Portfolio Management



Número 15 • Ano III • Jun/Jul 2007

54

## Chief Networking Officer - O líder do futuro

A transição das organizações locais para as chamadas organizações globais e virtuais é uma realidade. Neste ambiente, o estabelecimento de redes de negócios é prioridade. Um contexto que demanda o surgimento de um novo papel nessas organizações, o CNO - Chief Networking Officer. Este executivo é responsável pela criação da rede de relacionamento de negócios da organização com o intuito de fortalecer os resultados de uma comunicação eficiente e eficaz entre os stakeholders da organização.

por Octavio Pitaluga - CNO da Top Executives Net



24

## A gestão de projetos e a competitividade nacional

O MBC - Movimento Brasil Competitivo é uma iniciativa do governo brasileiro para fortalecer a competitividade das empresas nacionais, especialmente as pequenas e médias, para que o país possa estar mais apto a enfrentar a concorrência globalizada. Uma das principais frentes desse fortalecimento tem sido a capacitação em gestão de projetos.

por Fernando Mattos – Diretor-Presidente do MBC & Claudio Gastal – Diretor-Administrativo do MBC

28

## Coaching via projetos

Uma união poderosa, a aplicação das técnicas de gerenciamento de projetos e coaching. O PBC - Project Based Coaching tem fortalecido o trabalho do coach - ser um facilitador, por possibilitar uma estrutura de navegação pelas práticas de coaching de forma muito mais objetiva e visual permitindo ao coachee (cliente) maior percepção sobre os passos que o levarão aos seus objetivos.

por Paul Dinsmore, PMP - PMI Fellow



60

## Implementando corrente crítica em ambiente de multiprojetos

A implementação da teoria das restrições via o método da Corrente Crítica possibilita significativa melhoria no desempenho organizacional através da suas técnicas de alocação de recursos na linha do tempo. Esse método quando ampliado a todo o contexto produtivo da organização tem propiciado uma otimização extraordinária na gestão da empresa, levando a organização à chamada Visão Viável, uma metodologia desenvolvida por Eliyahu Goldratt para estabelecer vantagem competitiva.

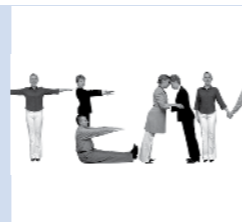
por Richard Massari - Diretor da Goldratt Associados do Brasil

18

## Como avaliar uma equipe de projeto

A formação de uma equipe é primordial para o sucesso de um projeto. Avaliar se uma equipe está ou não bem formada é uma tarefa que exige conhecer os estilos interpessoais dos seus membros e assim compor uma equipe equilibrada em suas habilidades para obter o máximo de desenvoltura no projeto.

por Dr. Amarú Maximiano & Dr. Roque Rabechini - Universidade de São Paulo - Departamento de Administração

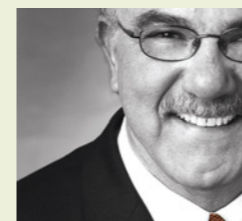


66

## O diferencial das organizações que agregam valor à sociedade

Agregar valor à sociedade como meio de sustentação do vigor do negócio da organização tem determinado o rumo de muitas frentes de inovação organizacional. A busca por critérios que determinam ou não a prioridade das iniciativas (projetos) organizacionais devem partir do entendimento desses valores e assim garantir o diferencial da organização na disputa por clientes no futuro.

por Léo Bruno, PhD - Fundação Dom Cabral; Núcleo de Liderança



## Gestão de organizações orientadas a projetos

As organizações têm se visto cada vez mais executando projetos e programas para tornarem-se mais competitivas, o que tem exigido adaptações nas estratégias e estruturas organizacionais para melhor suportar essa forma de gestão. Intensa e dinâmica, com estruturas organizacionais temporárias e particularidades expressivas na divisão do trabalho e atribuição de pessoas à Gestão de Organizações Orientadas a Projetos tem sido um desafio aos gestores.

por Roland Gareis, PhD - Vienna University of Business Administration and Economics

## ROI - Retorno sobre o investimento em projetos

Saber o retorno sobre o investimento - ROI de um projeto é uma informação naturalmente solicitada sobre qualquer iniciativa organizacional. Agora saber calcular o ROI de forma consistente é algo que exige conhecimento especializado e processo.

por Jack Phillips, PhD - ROI Institute

## Gestão de recursos humanos em organização orientada a Projetos

Gestão tem tudo a ver com pessoas, não com técnicas e procedimentos. O envolvimento delas é o que importa - já dizia Drucker. Numa organização baseada em projetos, essa questão é muito mais delicada ainda. As pessoas ficam mais vulneráveis devido as estruturas temporárias, com a dinâmica de alocação e o relacionamento entre a estrutura permanente e a temporária. Novas práticas de HRM devem ser adotadas nas organizações baseadas em projetos para propiciar o bem-estar ao trabalhador.

por Rodney Turner, PhD - Lille School of Management



## Sistema de medição de desempenho para cadeias de suprimento

O desempenho de uma cadeia de suprimentos é fator chave para todo um setor da economia. O processo AHP - Analytic hierarchy process avalia o desempenho de uma cadeia de suprimentos de forma hierárquica e possibilita um modelo de decisão baseado em multicritérios o que potencializa as chances de sucesso no resultado final da cadeia produtiva.

Rajat Baisya, PhD; Parikshit charan, PhD & Ravi shankar, PhD  
Indian Institute of Technology - New Delhi



72

08

46

34