Sumário

M•PM

Número 10 • Ano II • Ago/Set 2006

Project - Program - Portfolio Management

por Léo Bruno - Fundação Dom Cabral

50 **Liderança**
O Impacto dos Valores Pessoais na Efetividade da Liderança.

por Ricardo Viana Vargas

42 Identificando e Recuperando **Projetos Problemáticos**
Como Resgatar seu Projeto do Fracasso.

por Beth Ouellette

76 Comunicação e **Equipes Virtuais**
Case PMI - Portfolio and Program Management Standard.

Fernando Henrique

Paul Dinsmore

58 **Fator Humano** em Projetos
Como gerenciar equipes de projetos e conquistar resultados através das pessoas.

PROJECT management
DIDÁTICO

22 Excelência em Gestão de TI
Uma visão integrada das melhores práticas como CMMI, ITIL, Six Sigma, ISO9001.

36 Entendendo o PCM
Project Cycle Management da União Européia e mapeando para as metodologias do PMI, IPMA E TenStep.

70 **Gestão de Riscos usando FMEA**
Failure Mode and Effects Analysis.

PROJECT management
PRÁTICA

9 Reflexões
Sobre o processo de construção e implantação de uma metodologia de gerenciamento de projetos.

14 **Análise de Valor Agregado**
Montando de forma prática uma ferramenta para EVA no MS-Excel.

84 Success Driven Project Management
Como trabalhar com o compartilhamento e restrições de recursos usando a ferramenta Spider.

PROJECT management
DESTAQUE

28 Planejando seu Portfólio de Projetos com
IBM Rational Portfolio Manager

62 Ética em Gerenciamento de Projeto
Conheça os cinco principais documentos oficiais do PMI sobre o assunto.

revista mundo PM

Editor – Diretor-Executivo
Osmar Zózimo de Souza Jr.
zozimo@mundopm.com.br

Editor – Diretor-Administrativo
Marco Antonio Guapo

Conselho Editorial
J. Angelo Valle
Daniel Leroy
Darci Santos do Prado
Heitor Coutinho
Lélio Varella
Marcio Prieto
Norman de Paula Arruda Filho
Paul Campbell Dinsmore
Ricardo Viana Vargas

Co-Editores de Seção
Seção-Mercado Margareth Carneiro / Carlos Salles
Seção-Destaque Eduardo Espínola / Mauro Sotille
Seção-Didático Silvio A. C. Wille / Márcio Spinosa
Seção-Prática Sérgio Marangoni / Lee Lambert

Revisores Técnicos
André Barcaui
Américo Pinto
Carlos Sato
José B. de Souza Filho
Sandra Choma
Roberto Pons

Assistente de Redação
João Carlos Boyadjian
Peter Berndt de Souza Mello
Renato Garcia Ferracini

Colaboradores desta Edição
Beth Ouellette
Dulce de Souza
Eduardo G. E
Eliani Figueiró
Fernando H. da Silveira
Guilherme G. Bergamini
Julio Fuster
Léo F. C. Bruno
Luis Alberto de Negreiros
Paul Dinsmore
Peter Berndt de Souza
Renato Chaves
Renato Putini
Ricardo José
Ricardo Vargas
Vladimir Liberzon

Projeto e Desenvolvimento Gráfico
Editora Mundo
ID-ART <www.id-art.com.br>

Jornalista Responsável
Débora A. R. Dias – DRT 3793/15/16V

Tradução
Hellen Guareschi
Marcos Wlassol

Artigos
Para submeter artigos à revista MundoPM enviar e-mail para: *artigos@mundopm.com.br*

MundoPM Assinaturas
http://www.mundopm.com.br

Contato Comercial
Telefone: (41) 3029-9397 Fax: 3029-9353
Cartas: Cx. Postal 18.830
CEP: 80.410-990 Curitiba-PR
Publicidade: *publicidade@mundopm.com.br*
Comercial: *comercial@mundopm.com.br*

Coordenação de Vendas
Débora Santa Cruz: *vendas@mundopm.com.br*

ISSN: 1807-8095
A revista MundoPM é uma publicação bimestral da editora Mundo

Distribuição:
Fernando Chinaglia Distribuidora S.A.
Rua Teodoro da Silva, 907 CEP 20563-900
Rio de Janeiro - RJ

O conteúdo dos artigos é de responsabilidade dos autores. Softwares distribuídos via CD-ROM e encartes com a revista são de propriedade e responsabilidade de seus fabricantes, assim como suporte e os direitos autorais.

editora mundo