## Carta aos leitores

M•PM

*Frente aos avanços relacionados ao tema project management, mais especificamente a correlação direta com program & portfolio management, a revista MundoPM entende que é seu papel ampliar sua linha editorial e contemplar esta tríade metodológica de gestão. E a partir desta edição, passa a incorporá-las em seu título. Flexibilidade, apto a adaptar-se, eis uma prática que nos orienta e que nos possibilitou de tomarmos esta decisão.*

*Abrindo esta nova fase da revista, abordamos temas que remetem a essência, ao futuro e à prática de gerenciamento de projetos. No que diz respeito à essência, podemos apontar o artigo: "Identificando e Recuperando Projetos Problemáticos". Pela sua objetividade, o artigo torna-se extremamente oportuno para o mercado que vivenciamos, Viana mostra como é possível resgatar a essência dos projetos, como avaliá-la e gerenciá-la para evitar o fracasso. Sobre um outro valor essencial em projetos - Fator Humano, Dinsmore nos coloca com muita clareza como conquistar resultados através da gestão de equipes, lembrando-nos que são as pessoas que causam os problemas em projetos, mas são elas também que os vão resolver. Ainda, não podemos deixar de considerar a Liderança, como um valor essencial, no artigo "Valores Pessoais e Efetividade da Liderança", Léo Bruno apresenta com muita propriedade a relação entre esses valores.*

*Com relação ao futuro, o artigo de Beth Quellette trata de um assunto que certamente é uma tendência em gerenciamento de projetos: Equipes Virtuais. Num relato sobre o seu case de sucesso à frente do projeto de desenvolvimento dos novos padrões do PMI, PPMS – Porfolio and Program Management Standard, Quellette nos aponta os desafios desse tipo de projeto e o que fazer para vencê-los e garantir o sucesso do projeto.*

*Na prática, temos vários artigos nos auxiliando com questões como: Análise de Valor Agregado, como montar a sua própria ferramenta. Reflexões sobre a implantação de uma metodologia. Como trabalhar com compartilhamento e restrição de recursos usando a ferramenta Spider – uma introdução ao Success Driven Project Management. E ainda mostramos como implementar seu portfólio de projetos usando a ferramenta Rational Portfolio Manager.*

*A edição fecha com artigos sobre: A ética em gerenciamento de projeto; o PCM – Project Cycle Management da União Européia; Gestão de Riscos usando FMEA – Failure Mode and Effects Analysis e Excelência em Gestão de TI – Integrando as melhores práticas.*

*A todos, uma excelente leitura.*

*Zózimo*

## Editorial convidado

Escrever para a MundoPM sempre é um prazer. Desde o primeiro editorial da revista, que eu fiz para a edição de lançamento, tenho buscado contribuir da melhor forma possível para que a revista seja algo de grande valor para todos os leitores. E quando recebi o convite para escrever um artigo técnico nesta edição eu pensei: Sobre o que eu poderia falar? Gerenciamento de portfólio? Programas? Riscos? Qual seria um tema que poderia agregar e ser ao mesmo tempo desafiador?

Atualmente, existem vários assuntos que abordam como seria fácil tratar de algo novo e desafiador. Aí eu comecei a pensar no meu dia-a-dia, no que eu gostaria que acontecesse melhor, nos problemas a serem superados, dentre vários outros aspectos.

Não me esqueço do dia em que encontrei com o Sr. Clark Sheakley, profissional da General Dynamics responsável pelo projeto de reconstrução do Pentágono após os ataques terroristas de 11 de setembro de 2001 e um dos membros do time de projeto. O projeto ficou com a segunda posição no PMI Professional Awards como Projeto do Ano. Ao encontrá-lo, brinquei: "Fazer projeto desta forma até que é, digamos, 'fácil': orçamento infinito, motivação excepcional devido à natureza do fato gerador do projeto, dentre vários outros pontos. Você precisa é ver como são os projetos no Brasil: orçamento infinitamente abaixo do necessário, prazos completamente inexeqüíveis, falta de suporte e patrocínio, descomprometimento, falta de seriedade, desequilíbrio natural entre os elementos da restrição tripla, etc." E complementei: "gerente de projetos brasileiro é herói".

Então, falei com o Zózimo: "é sobre projetos problemáticos que eu vou falar. Nada mais oportuno e pertinente".

Sucesso e felicidades sempre.

**RICARDO VARGAS**