

Sumário M•PM

Edição Especial de 1 ano

M P M prática

Um Mapa do Caminho para o PMO

Case EMBRAER
por Ricardo Coutinho

A Mudança de Cultura e Modelos Mentais ainda são grandes barreiras na implantação de novos processos de trabalho. Este artigo mostra um modelo - Mapa do Caminho, que foi utilizado para vencer estes desafios. Aplicado na EMBRAER na implantação de melhores práticas em seus programas.

08



Benchmarking em Gerenciamento de Projetos

Oito Passos para Alinhar a sua Empresa às Melhores Práticas
por Américo Pinto e Paula M. K. Zygielszyper

Como os Benchmarking podem ser usados para ajudar na implantação das melhores práticas de gerenciamento de projeto nas empresas.

74

M P M destaque

Entrevista: E. LaVerne Johnson

A executiva que está no rank dos 50 executivos mais influentes da área, segundo PMI

A CEO da ILL, líder mundial em treinamento de gerenciamento de projeto, responde a questões sobre a capacitação profissional em Project Management.

18



Gestão de Portfólio na Braskem

Um Caso de Sucesso

por Elizeu Fonseca Bôto e Carlos Eduardo M. B. Pereira

O Programa Braskem+. Um Case de Gestão de Portfólio numa empresa com R\$ 14,3 bi de faturamento.

58



Número 07 • Fev/Mar. 2006 • Ano II

Nesta edição especial de 1 ano tivemos a participação especial no desenvolvimento das ilustrações de Tide Hellmeister, artista gráfico, designer e diretor de arte paulista. Com mais de 40 exposições no Brasil e no exterior, recebeu vários prêmios, entre eles, três da APCA (Associação Paulista dos Críticos de Arte). Atualmente, dirige seu ateliê Collages em São Paulo, prestando serviços de criação de arte. Contato: (41) 9936.9929, tide.hellmeister@uol.com.br

Project Management

M P M didático



14

Coaching

em Gerenciamento de Projeto
por Alonso Soler e João Humberto Mazini Soler

Como o Coaching pode favorecer o desempenho em projetos. Os gerentes de projetos abrem um momento para a interação e reflexão, o qual os levará a repensar os rumos de seus projetos.

22 Mitigação de Risco nas Operações de Project Finance e de Parceria Público-Privada

Envolvendo Instituições Financeiras Públicas
por Luiz Ferreira Xavier Borges

Project Finance, uma opção para mitigar os riscos em financiamentos de projetos.



36

Projetos e os Negócios

A Gestão da Inovação via Projetos Estratégicos
por Andrew Davies

A Gestão da Inovação via Projetos Estratégicos. Novos caminhos para os executivos conduzirem a estratégia e a inovação da organização.

62 A natalidade e a mortalidade das Ferramentas & Técnicas no PMBOK®

por Alberto Sulaiman, Adolfo Costa d'Assunção Barros e Roberto Blanco Rodriguez

Este artigo enfoca a análise da natalidade e da mortalidade de ferramentas e técnicas (F&T) para as três edições do PMBOK®.

M P M mercado

28 Gerenciamento de Projeto e os Desafios de Marketing

por Hugh Woodward

Marketing - A importância e dificuldades em "vender" gerenciamento de projeto para a alta administração.



46

Carreiras e Competências em Gerenciamento de Projeto

por Jeannette e Crawford

Gestão de Competências e Carreira Profissional. Os problemas e soluções para o desenvolvimento profissional. Como direcionar sua carreira profissional, as responsabilidades individuais e organizacionais neste processo.



68

EVM – Enterprise Value Management

Uma Abordagem para Gestão de Investimentos Baseada em Valor

por Egon F. Daxbacher

Uma metodologia diferenciada para alinhar seus programas e projetos aos objetivos do planejamento estratégico.

mun
PM

Editor – Diretor-Executivo
Osmar Zózimo de Souza Jr.
zozimo@mundopm.com.br

Editor – Diretor-Administrativo
Marco Antonio Guapo

Conselho Editorial

J. Angelo Valle
Daniel Leroy
Darci Santos do Prado
Lélio Varella
Marcio Prieto
Norman de Paula Arruda Filho
Paul Campbell Dinsmore
Ricardo Viana Vargas

Co-Editores de Seção

Seção-Mercado Margareth Carneiro / Carlos Salles
Seção-Destaque Eduardo Espinola / Mauro Sotille
Seção-Didático Silvio A. C. Wille / Márcio Spinosa
Seção-Prática Sérgio Marangoni / Lee Lambert

Revisores Técnicos

André Barcaui
Américo Pinto
José B. de Souza Filho
Sandra Choma
Roberto Pons

Colaboradores desta Edição

Adolfo Costa d'Assunção Barros
Alberto Sulaiman
Alonso Soler
Américo Pinto
Andrew Davies
Carlos Eduardo M. B. Pereira
Egon F. Daxbacher
E. LaVerne Johnson
Elizeu Fonseca Bôto
Hugh Woodward
Jeannette Cabanis-Brewin
J. Kent Crawford
João Humberto Mazini Soler
Luiz Ferreira Xavier Borges
Paula M. K. Zygielszyper
Ricardo Coutinho
Roberto Blanco Rodriguez

Projeto e Desenvolvimento Gráfico

Editora Mundo
Marissol David

Jornalista Responsável

Débora A. R. Dias – DRT 3793/15/16V

Artigos

Para submeter artigos à revista MundoPM enviar e-mail para: artigos@mundopm.com.br

MundoPM Assinaturas

http://www.mundopm.com.br

Contato Comercial

Telefone: (41) 3029-9397 Fax: 3029-9353
Cartas: Cx. Postal 18.830
CEP: 80.410-990 Curitiba-PR
Publicidade: publicidade@mundopm.com.br
Comercial: comercial@mundopm.com.br

Coordenação de Vendas

Débora Santa Cruz: vendas@mundopm.com.br

ISSN: 1807-8095

A revista MundoPM é uma publicação bimestral da editora Mundo

Distribuição:

Fernando Chinaglia Distribuidora S.A.
Rua Teodoro da Silva, 907 CEP 20563-900
Rio de Janeiro - RJ

O conteúdo dos artigos é de responsabilidade dos autores. Softwares distribuídos via CD-ROM e encartes com a revista são de propriedade e responsabilidade de seus fabricantes, assim como suporte e os direitos autorais.

mun
PM