

Sumário M•PM



Número 05 • Out./Nov. 2005 • Ano I

MPM prática

Análise Quantitativa de Riscos 06

com Simulação de Monte Carlo

O objetivo deste trabalho é demonstrar a utilização do Método de Monte Carlo na análise quantitativa de riscos de cronogramas. E a grande diferenciação desse método em relação às técnicas determinísticas tradicionais, que não leva em consideração o tratamento probabilístico dos parâmetros do projeto para os quais existem incertezas associadas.

A Gestão por Projetos 78

para Serviços de Tecnologia da Informação

O processo de gestão de Tecnologia da Informação pode ser aprimorado através da introdução das técnicas de gerenciamento de projetos, estendendo seu tradicional uso para o planejamento e controle total da carteira de TI no qual se incluem até pequenas demandas e melhorias (Portfólio de TI).



P r o j e c t M a n a g e m e n t

MPM destaque

Gerenciamento de Programas 22

no Governo de Minas Gerais:

Lições aprendidas

O texto descreve as lições aprendidas com a implantação de gerenciamento de projetos intensivo no Governo de Minas Gerais para atender às diretrizes do Governo Aécio Neves, a partir de janeiro de 2003. Apresentam-se os benefícios da introdução desta técnica, os fatores críticos de sucesso e as dificuldades encontradas. Como sugestões para trabalhos semelhantes, são também efetuadas considerações sobre as armadilhas existentes em trabalhos desta natureza.

TV Globo 62

Os "bastidores" dos projetos de produção artística

Um relato do diretor de Produção da TV Globo sobre as experiências da emissora em gerenciamento de projeto de novelas. Os bastidores das produções artísticas, como são planejadas e controladas pela equipe do Projac.

MPM didático

Projetos Complexos em Telecomunicações 18

A rede de próxima geração do Reino Unido

O objetivo deste artigo é mostrar o contexto de um projeto complexo e os desafios no seu gerenciamento. E evidenciar a necessidade do escritório de projetos como instrumento de gerenciamento para projetos desta natureza.

Os Propósitos e Métodos 28

De categorização prática de projeto

Os objetivos deste artigo são discutir o propósito e necessidade de um sistema de categorização de projeto, apresentar uma abordagem recomendada para a definição sistemática de categorização e classificação de projeto e descrever o uso de uma matriz Propósitos/Métodos para categorização de projeto e facilitar esta definição sistemática.

Concepção de Projetos de Desenvolvimento 50

Desafios e sugestões

Este artigo trata dos desafios que caracterizam tipicamente os processos a partir do surgimento da primeira ideia até sua formalização, principalmente em se tratando de Projetos de Desenvolvimento. A ausência de orientações metodológicas nesta fase, em que deve ser definida sua estratégia, leva muitas vezes a projetos inconsistentes, além do desgaste desnecessário nas organizações.

Gerenciamento de Stakeholders 66

Este artigo é uma contribuição à otimização do Papel dos Stakeholders, da Gerência de Conversas e do Ciclo de Coordenação de Ações em Projetos de TI. Além disso, procura demonstrar que a Gestão do Conhecimento exerce um papel estratégico na conciliação desses interesses, tornando-se um fator crítico de sucesso na condução eficiente e eficaz de projetos de tecnologia.

MPM mercado

Tomada de Decisão 40

Em negócios para líderes de projeto

No futuro, gerenciamento de projeto se tornará uma prática de gerenciamento padrão; o modo como as coisas serão feitas nas organizações. Para que isso ocorra, entretanto, as práticas de gerenciamento de projeto terão que desenvolver-se das atuais práticas orientadas a técnicas para uma orientação organizacional e de negócio. Este é o contexto de discussão promovido neste artigo.

Desafiando a Onda das Mudanças 56

Sobrevivendo às Tsunamis

Este artigo trata da necessidade do desenvolvimento de percepções frente as mudanças que acontecem ao nosso redor: O artigo explora a importância da rapidez da execução do ciclo OODA – Observação, Orientação, Decisão e Ação para manter-se a frente dos seus competidores e a influência deste no gerenciamento de projeto.

Sob Medida 74

CPO e Governança em Gerenciamento de Projeto

Este artigo mostra a importância da função CPO – Chief Project Officer, que tem como objetivo assegurar o bom gerenciamento de projetos estratégicos desde a sua concepção até seu término.

Errata

O autor do artigo Gerenciamento de Projetos no Terceiro Setor – Uma proposta do PMI-Rio, publicado na Edição 04, pg.64 desta revista, retifica que não houve a devida menção/citação/referência ao trabalho do Sr. Peter Pfeiffer – "Gerenciamento de Projetos Ambientais em Municípios – Experiências da Cooperação Técnica Brasil – Alemanha" publicado no PMI-RS Journal N.º 07 em Dezembro/2003, sobre a fonte de autoria da figura 7 publicada no referido artigo. O autor registra por meio desta errata que os direitos autorais da referida figura pertencem ao Sr. Peter Pfeiffer.

mun
PM

Editor – Diretor-Executivo
Osmar Zózimo de Souza Jr.
zozimo@mundopm.com.br

Editor – Diretor-Administrativo
Marco Antonio Guapo
guapo@mundopm.com.br

Conselho Editorial

J. Angelo Valle
Darci Santos do Prado
Lélio Varella
Marcio Prieto
Norman de Paula Arruda Filho
Paul Campbell Dinsmore
Ricardo Viana Vargas

Co-Editores de Seção

Seção-Mercado Margareth Carneiro
Seção-Destaque Eduardo Espinola / Mauro Sotille
Seção-Didático Sílvio Aurélio de Castro Wille
Seção-Prática Sérgio Marangoni Alves

Revisores Técnicos

André Barcaui
Américo Pinto
José B. de Souza Filho
Márcio Spinosa
Sandra Choma
Roberto Pons

Colaboradores desta Edição

Alexandre Ishikawa
Amélia de L. Guedes
Américo Pinto
Bernardo T. de Almeida
Bud Baker
Carlos E. Y. Sato
Darci Prado
Dennis J. Cohen
José Finocchio Jr.
Márcio Galvão
Paul C. Dinsmore
Peter Pfeiffer
Robert J. Graham
Russell D. Archibald
Sérgio P. Mendes
Tadeu B. Guimarães

Projeto e Desenvolvimento Gráfico

Editora Mundo
ID-ART <comunicação interativa>

Jornalista Responsável

Débora A. R. Dias – DRT 3793/15/16V

Artigos

Para submeter artigos à revista MundoPM
enviar e-mail para: artigos@mundopm.com.br

MundoPM Assinaturas

http://www.mundopm.com.br

Contato

Telefone: (41) 3029-9397 Fax: 3029-9353
Cartas: Cx. Postal 18.830
CEP: 80.410-990 Curitiba-PR
Publicidade: publicidade@mundopm.com.br
Comercial: comercial@mundopm.com.br

ISSN: 1807-8095

A revista MundoPM é uma publicação
bimestral da editora Mundo

Distribuição:

Fernando Chinaglia Distribuidora S.A.
Rua Teodoro da Silva, 907 CEP 20563-900
Rio de Janeiro - RJ

O conteúdo dos artigos é de responsabilidade dos
autores. Softwares distribuídos via CD-ROM e encartes
com a revista são de propriedade e responsabilidade
de seus fabricantes, assim como suporte e os direitos
autorais.

mun
dota