



PERSPECTIVA

10

DOMINANDO O PAPEL DE LIDERANÇA EM GESTÃO DE PROJETOS

Este artigo é uma extração do livro "Mastering the Leadership Role in Project Management", que aborda essencialmente dois tópicos: • Liderança em Projetos: suas diferentes facetas, como ela se relaciona com a gestão de projetos, e como é realizada em diferentes circunstâncias. • Práticas em projetos: As práticas específicas que os gerentes de projetos aplicam com sucesso no exercício dos papéis de liderança e gestão, e como são implementadas em diferentes circunstâncias.

Alexander Laufer

32

AS BALAS DE PRATA NO GERENCIAMENTO DE PROJETOS

Este artigo mostra as conclusões do trabalho de pesquisa do vencedor do Prêmio Projeto Acadêmico do Ano 2014, identificando e relacionando os facilitadores de: a) trinta e quatro (34) práticas foram correlacionadas aos ótimos resultados ou de prazo, ou de custo ou para o negócio; e b) os resultados foram predominantemente influenciados pelo gerenciamento de "Riscos" e de "Pessoas" (Conhecimentos, Habilidades e Atitudes dos stakeholders em relação ao projeto).

Carlos Magno

TEORIA



ENTREVISTA

52

ENTREVISTA COM BEL PESCE

Após o fenômeno do seu livro "A Menina do Vale", Bel Pesce inova com sucesso novamente usando uma plataforma de crowd funding no Brasil, para palestras e lançamento do "A Menina do Vale 2",



PERSPECTIVA

EDUCANDO A PRÓXIMA GERAÇÃO DE GERENTES DE PROJETOS

Atualmente as restrições de projetos estão cada vez mais numerosas e principalmente relacionadas ao negócio. A concorrência entre elas requer trade-offs complexos que exigem habilidades extras do gerente de projetos, não somente técnicas mas relacionadas aos processos de negócio da empresa. No passado os gerentes de projetos foram pagos para produzir entregas - agora estão sendo transformados em gerentes de negócios, e são vistos como gestores de uma parte do negócio da empresa.

Harold Kerzner

22

ESPECIALISTA RESPONDE

Como evitar perdas devido a falhas nos processos de prontidão operacional? Como inseri-los e integrá-los ao gerenciamento do projeto? Eles devem ser planejados como parte da transição do projeto para a operação a fim de evitar grandes danos à percepção dos benefícios entregue ao cliente.

Farhad Abdollahyan

PRÁTICA

26

CONCEITOS E A CERTIFICAÇÃO DE GERENCIAMENTO ÁGIL DE PROJETOS

Este artigo visa a esclarecer conceitos sobre gerenciamento ágil de projetos, bem como sobre a certificação ACP do PMI.

Vitor L. Massari

CERTIFICAÇÃO

46

CONTROLE ECONÔMICO E FINANCEIRO EM PROJETOS

O controle econômico e financeiro do contrato de um projeto é um elemento essencial para dar condições adequadas de governança. O presente artigo apresenta uma visão geral sobre os componentes de um sistema de controle econômico e financeiro para a execução de projetos de infraestrutura e engenharia.

Alvaro Camargo, Julio Schwartz

TEORIA

58

CONTROLE DE PROJETOS COM MÉTRICAS

Não deixe que seu projeto vire uma melancia atômica!

Eduardo Militão

GERENCIAMENTO

38

GESTÃO DE MUDANÇAS 3G

A gestão de mudanças ganha um novo personagem na tradução da linguagem hermética dos especialistas, psicólogos e acadêmicos para o mundo prático e objetivo dos gerentes de projetos com a criação do Human Change Management Institute - HUCMI® - e sua base de conhecimento: o HCMBOK® - Human Change Management Body of Knowledge.

Vicente Golçalves

PERSPECTIVA

42

COLUNA PMO INSIGHTS

Nesta edição conhecendo o perfil dos PMOs brasileiros com a nova pesquisa PMO Brasil

Américo Pinto

PRÁTICA

66

IMPACTO DA CULTURA EM PROJETOS DE INTERNACIONALIZAÇÃO DE EMPRESAS BRASILEIRAS

Este trabalho mostra que a cultura tem um alto impacto no planejamento de projetos que envolvem relacionamento intercultural, e que as questões inerentes à cultura brasileira devem ser observadas dentro das particularidades que a envolvem.

Leonardo Fontanive, André Barcauí

TEORIA

82

FALANDO DE PROJETOS

Alerta sobre o cálculo PERT: Cuidado em que aplicar!

Hélio Rodrigues Costa

ANÁLISE