ZÓZIMO

Diretor Executivo
da Revista Mundo PM

Controles integrados. Normalmente, é uma das principais percepções que se tem sobre o propósito do gerenciamento de projetos. Não distante das mais notáveis pelo mercado, o planejamento e a melhoria de desempenho, porém, cabe observar que ambas usam controles para alcançar seus resultados desejados. Ou seja, controle está no cerne do gerenciamento de projetos.

Certamente, seria uma visão limitada sobre gerenciamento de projetos fixar o controle como único valor dessa área. Especialmente quando nos voltamos para a parte humana, o lado da gestão dos projetos, envolvendo pessoas, habilidades comportamentais e contextuais, liderança e especialmente a competência de integrar equipes multidisciplinares, essa última uma verdadeira demonstração da racionalidade do ser humano em ser capaz de compilar diversos conhecimentos em prol de uma missão, e impossível de ser realizada por um único grupo. Contudo, mesmo esse segmento da gestão de projetos também faz uso de recursos de controle, seja via análises, feedbacks ou relatórios que estão associados a indicadores e proporcionam as medições ou avaliações.

Está na essência de iniciativas corporativas, comerciais ou não, a demanda por controle. É inerente a atividades em equipe que tem uma estratégia para perseguir um objetivo. E nada mais poderoso que criar mecanismos de controle realmente eficientes. Compreender de fato que tipo de controle traz o resultado esperado para cada situação e momento do projeto. Baseando-se nessa noção de importância dos instrumentos de controles, teoria e prática vão incrementando e especializando os controles sobre diversos pilares de um projeto e suas perspectivas de análise. Nesta edição destacamos como artigo de capa um tema relacionado à questão do aperfeiçoamento de controles, neste artigo mais especificamente sobre prazos em projetos. O renomado Prof. Hamayoun Khamooshi mostra a técnica Gerenciamento da Duração Agregada (GDA), que propõe uma abordagem mais específica para controle de prazos em projetos, separando-a do controle de custo quando utilizada no tradicional método de Gerenciamento de Valor Agregado (GVA), cujo foco original está em custo. Além disso, essa abordagem incrementa controles que proporcionam incorporar lições aprendidas, fazendo comparações das estimativas e seu uso no plano do projeto.

Ainda sobre controles, o Prof. Vanhoucke mostra por meio de um resumo do seu terceiro livro sobre gerenciamento integrado de controles de projetos, publicado recentemente, a importância do cronograma dinâmico, que é uma integração entre linha de base de cronograma, Earned Value Management (EVM), Earned Schedule (ES) e Schedule Risk Analysis (SRA), várias técnicas de controle, que, associadas, proporcionam uma análise fiel da situação do projeto e permitem correções de desvios e estimativas durante o percurso do projeto. É necessário medir para gerenciar, e decisões mais acertadas partem de informações consistentes, independentemente se o gestor optar por seguir sua intuição como base para suas decisões, o fato é que sempre será importante ter uma leitura precisa e confiável sobre a realidade do projeto.

Quando juntos, controle e gestão são ainda mais interessantes porque potencializam muito o desempenho da parte humana em perseguir seus objetivos. Grande parte dos resultados aparece quando surgem lideranças nos projetos, muitas delas por causa da alta influência da resiliência na capacidade do gerente de projeto colocar em prática as competências que lhes são esperadas nesse papel, tema apresentado no artigo sobre resiliência desta edição. Os gerentes de projetos precisam de algo mais que experiência e conhecimento sobre as técnicas e comportamentos em gerenciamento de projetos. Quando se busca desenvolver capacidades pessoais e observar evolução em comportamento e, por fim, impacto nos resultados, certamente está se usando técnicas de medição, que basicamente utilizam controles para validar o desempenho, estabelecendo, assim, um instrumento poderoso de gestão que tem base em mecanismos de controle.

Ainda, lembro nossos leitores que está em tempo de participar do Prêmio Projeto do Ano 2014 (www.mundopm.com.br/premio2014). É importante encorajá-los a participar porque o simples fato de liderar uma iniciativa frente à realidade nacional já mostra uma personalidade inspiradora a qualquer profissional do ramo, conseguir realizar um projeto de sucesso então, é algo para poucos. O reconhecimento sempre é bom, mas é muito melhor quando é dado por profissionais da mesma área, especialistas que compreendem muito bem os desafios enfrentados e superados. Ou seja, vocês têm muito a compartilhar, suas experiências e conquistas são preciosas, participem!

Zózimo

Diretor Executivo
da Revista Mundo PM

MPM PROJECT MANAGEMENT

Editor e Diretor Executivo
Osmar Zózimo de Souza Jr.
zozimo@mundopm.com.br

Conselho Editorial
Américo Pinto
Antônio C. A. Maximiano
Daniel Leroy
Darci Santos do Prado
Darli Rodrigues Vieira
Eduardo Linhares Qualharini
Heitor Coutinho
Marly Monteiro de Carvalho
Norman de Paula A. Filho
Paul Campbell Dinsmore
Ricardo Viana Vargas
Roberto Sbragia
Sérgio E. Gouvêa da Costa
Eduardo Espínola
Farhad Abdollahyan
J. Angelo Valle
João Alberto Vianna Tavares
João Carlos Boyadjian
José B. de Souza Filho
Lee Lambert
Lélio Varella
Margareth Carneiro
Mario Henrique Trentim
Mauro Sotille
Peter Berndt de S. Mello
Roberto Pons
Raphael Albergarias
Sérgio Marangoni
Silvio A. C. Wille

Revisores
André Barcaui

Colaboradores desta Edição
Alberto Luiz Albertin
Alexandre Meirelles
Alexandre Roberto Salse Dittert
Américo Pinto
Artur Alexandre Rodrigues
Claudio Dallí¡cqua
Claudio Luís Carvalho Larieira
Hamayoun Khamooshi
Hoon Young Kwak
Farhad Abdollahyan
George Barbosa
Helio Rodrigues Costa
Liu Min
Marcio Zenker
Mario Vanhoucke
Patanakul Peerasit
Paulo André de Andrade
Paulo Sérgio Passos Lima
Soraya Oliveira
Zwikael Ofer

Projeto Gráfico e Diagramação
Blu Design e Comunicação

Revisora de Ortografia
Thaisa Socher

Artigos
Redação Mundo PM
artigos@mundopm.com.br

Contato Comercial
Telefone: (41) 3029-9397
Fax: 3029-9353
R. Fernando Simas, 705/72
Bigorrilho - CEP 80.430-190
Curitiba-PR
comercial@mundopm.com.br
assinaturas@mundopm.com.br
publicidade@mundopm.com.br

Blog da Revista
blog.mundopm.com.br

Facebook da Revista
facebook.com/mundopm
ISSN: 1807-8095
A revista Mundo PM
é uma publicação
bimestral da Editora Mundo
Distribuição
Fernando Chinaglia
Distribuidora S.A.
Rua Teodoro da Silva, 907
CEP 20563-900
Rio de Janeiro - RJ

O conteúdo dos artigos é de responsabilidade dos autores. Softwares distribuídos via CD-ROM e encartes com a revista são de propriedade e responsabilidade de seus fabricantes, assim como suporte e os direitos autorais.

Erratas
www.mundopm.com.br/erratas