

PMO-ES

PRÊMIO PMO DO ANO 2017



GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
*Secretaria de Economia
e Planejamento*

A JORNADA E AS MUDANÇAS DE ROTA



Alinhamento à estratégia
e ao orçamento
2011

2008
SEGEP

MUDANÇA
DE GOVERNO

2007
Implantação do PMO-ES

Implantação do PMO-ES

2006
ES 2025
Carteira de Projetos

2003 a 2005
Reestruturação ética e
administrativa do governo

2013 e 2014
Reconhecimentos
nacionais

CRISE POLÍTICA
E ECONÔMICA NO
BRASIL

QUEDA NA
ARRECADAÇÃO

E AGORA, PMO-ES?

Reinvenção
do PMO-ES

CRISE POLÍTICA E
ADMINISTRATIVA NO ES

2015
MUDANÇA
DE GOVERNO



**DEFINIÇÃO
CLARA DA
ESTRATÉGIA**

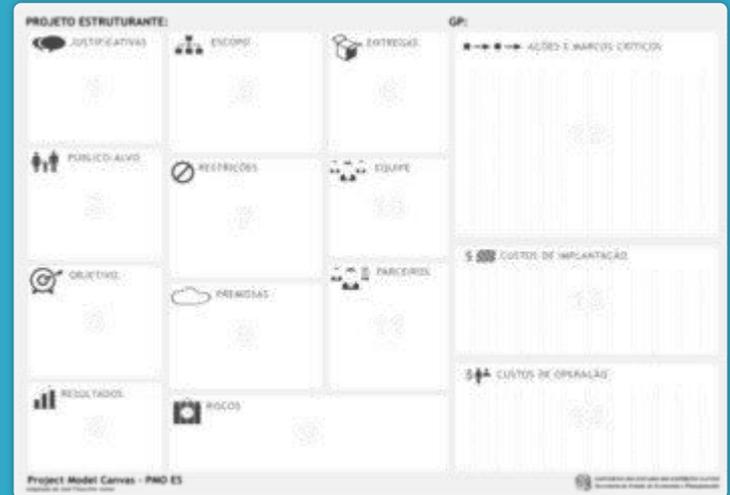
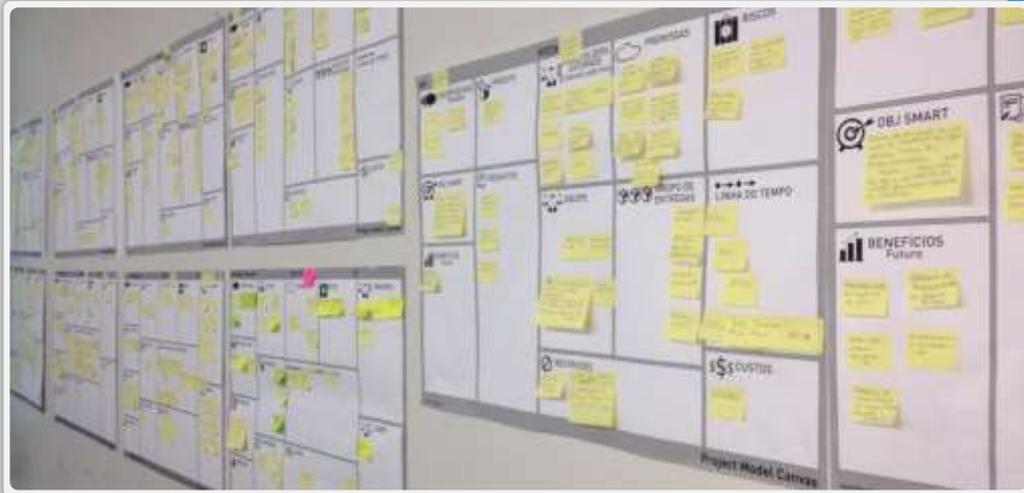
Ajuste das contas

**Orientações Estratégicas
2015-2018**

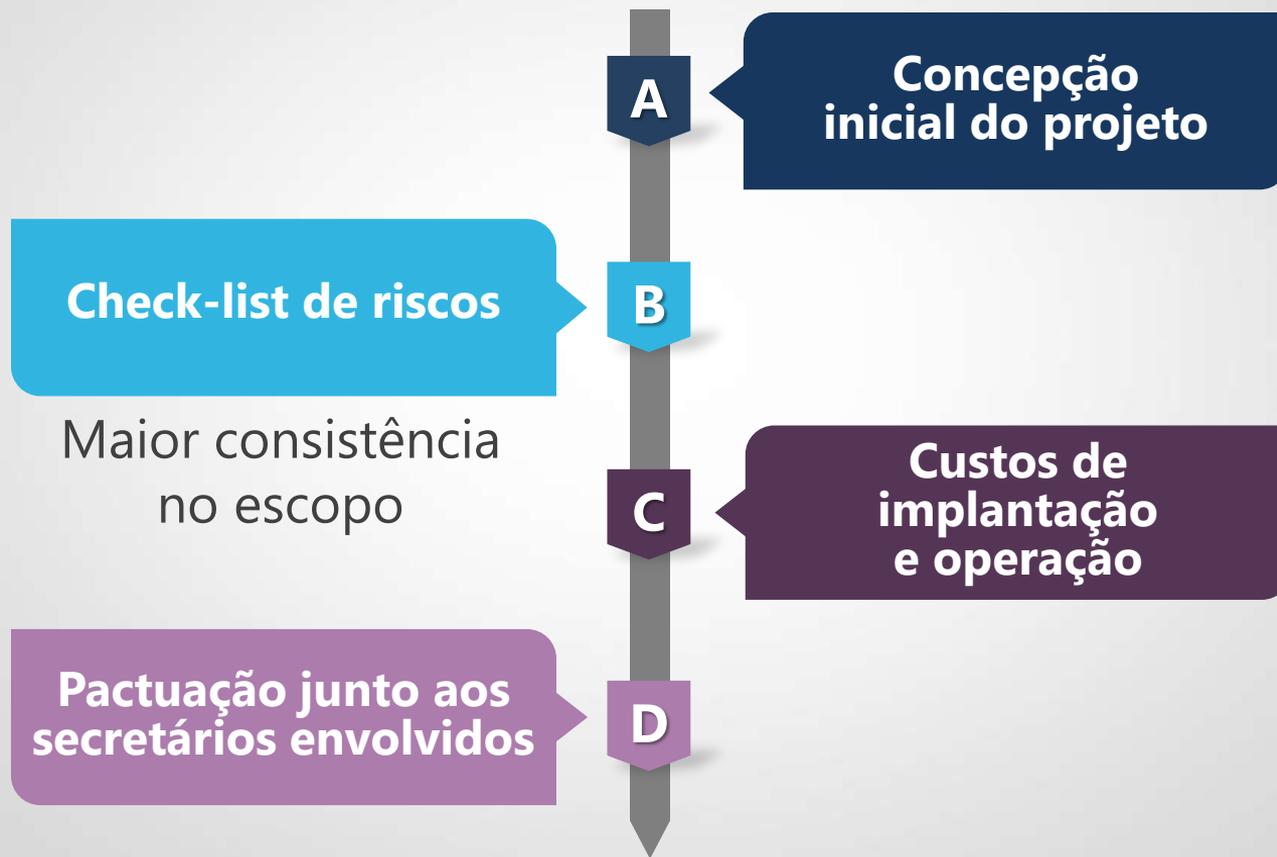
**Portfólio:
21 Projetos Estruturantes**

PLANEJAMENTO MAIS CUIDADOSO DOS PROJETOS

Melhor **concepção inicial** dos projetos e maior **engajamento dos stakeholders**



BLOCOS DE ESTRUTURAÇÃO



ATUAÇÃO EM DOIS NÍVEIS

1 Projetos
Estruturantes

2 Entregas
Prioritárias

**Gerenciamento
Intensivo**

**Monitoramento
Estratégico**

TRAMITAÇÃO DIFERENCIADA

PARA OS PROCESSOS MAIS CRÍTICOS



Análises Jurídicas

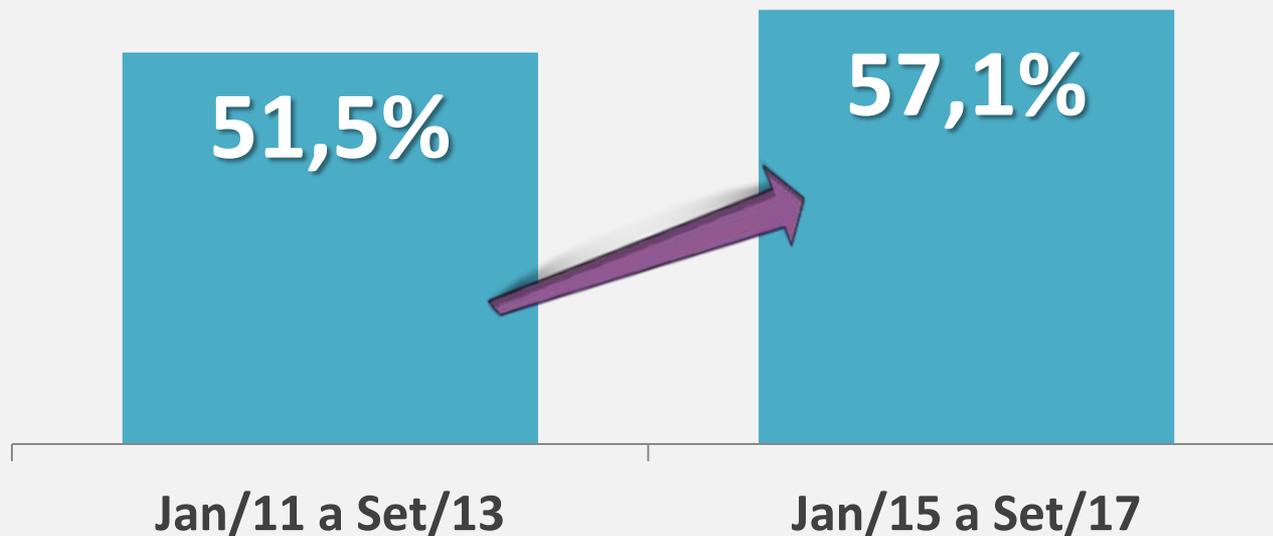
Análises Econômico-financeiras

Licenciamentos Ambientais

Desapropriações

RESULTADOS

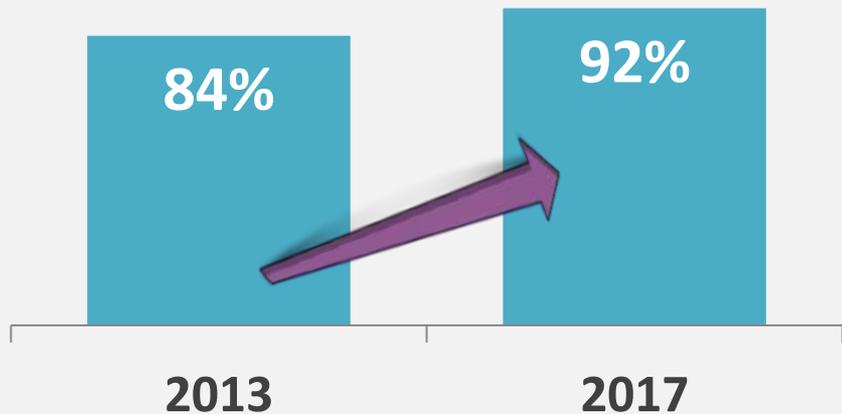
Aumento de realização de **marcos críticos**
eventos mais relevantes dos projetos



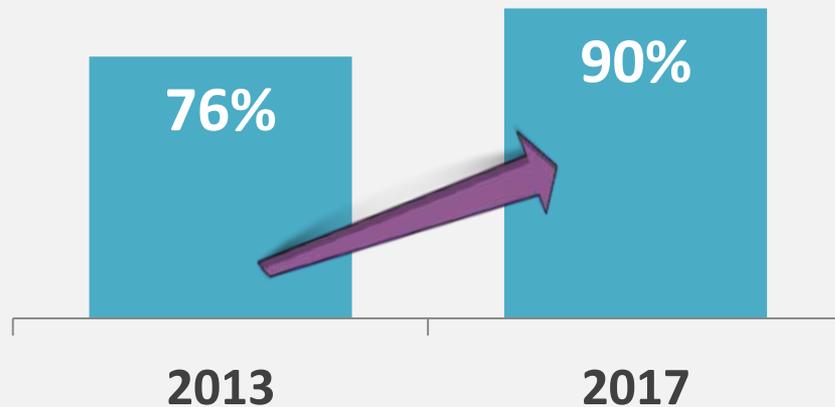
RESULTADOS

Avaliação como **ÓTIMO** ou **BOM** pelos **principais stakeholders**

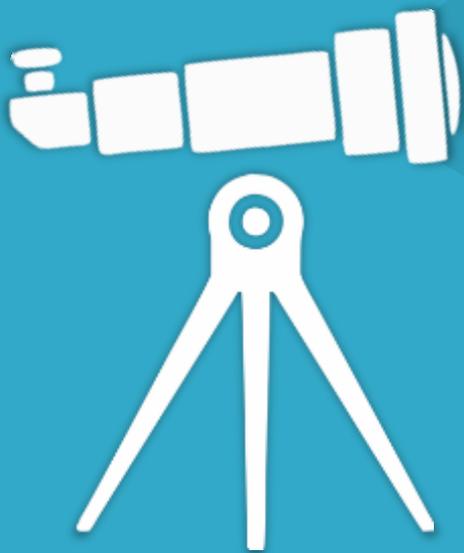
Processo de gerenciamento dos projetos estruturantes



Atuação da equipe do Escritório de Projetos na **solução de problemas**



O QUE O FUTURO NÓS RESERVA?



Diferentes e maiores desafios para um novo PMO-ES

Cultura de GP

Gestão de
investimentos públicos

PMO-ES

PRÊMIO PMO DO ANO 2017



Victor Pestana, PMP

Gerente do PMO-ES

carlos.pestana@planejamento.es.gov.br



GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO
*Secretaria de Economia
e Planejamento*