



**RECONSTRUINDO OS FUNDAMENTOS DOS PMOs INTERNACIONAIS**

AIPMO - Association of International Project Management Officers  
**Robert Joslin; Kari Dakakni; Peter Kaul**

PERSPECTIVA

**40 PROJECT DESIGN MANAGEMENT PROCESS**

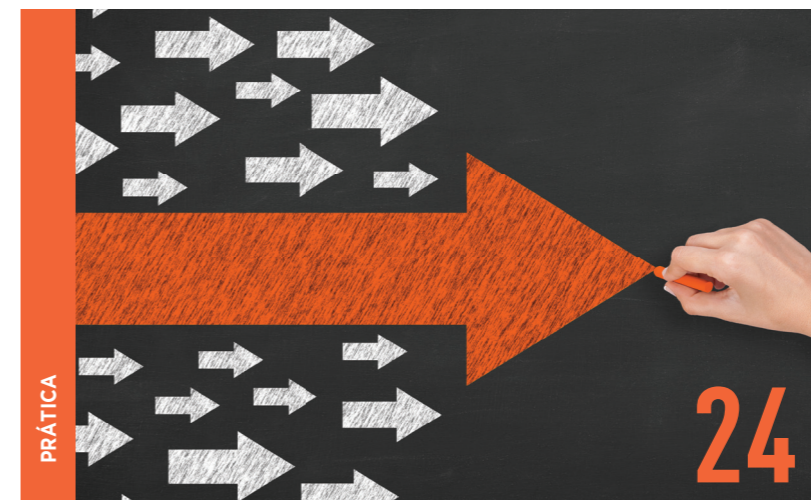
Uma visão de Implementação. A gestão de design para o sucesso de projetos de construção e infraestrutura não é apenas sobre o controle de um processo criativo, mas também de entrega de resultados.  
**Paul Sancandi**

PERSPECTIVA

**16 INTERNET DAS COISAS**

IoT, sua história, conceitos e aplicações. E os desafios para projetos.  
**Mônica Mancini**

INOVAÇÃO



**TOP 8 LESSONS LEARNED PARA UM PMO**

Case PMO Mercedes-Benz. Como gerar valor para uma empresa e criar sustentabilidade.  
**Juliana Pilotto Gonçalves, Paulo Agostini**

PRÁTICA

**GANHANDO AGILIDADE EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS**

Case Aché Laboratórios. Este artigo apresenta o case de implementação do framework Agile na indústria farmacêutica inspirado na área de TI.  
**Thiago Marques**

72

PRÁTICA

**10 PROJETOS DE INOVAÇÃO: QUAL O RISCO DA INDÚSTRIA BRASILEIRA?**

Análise e comentários sobre a sexta edição da Pesquisa de Inovação Tecnológica - PINTEC realizada pelo IBGE, 2016.  
**Dr. Gerson Pech**

PERSPECTIVA

**14 SEÇÃO ESPECIALISTA RESPONDE**

Design Management Institute.  
**Farhad Abdollahyan**

PRÁTICA

**56 GESTÃO DE INCERTEZAS EM PROJETOS COMPLEXOS: QUADRO CONCEITUAL E ESTUDOS DE CASO**

Projetos na atualidade são desenvolvidos em ambientes de alta complexidade e incertezas, o que requer formas de gerenciamento menos rígidas e mais flexíveis. Nesse contexto, o objetivo do trabalho é propor um quadro conceitual para o gerenciamento de incertezas em projetos complexos.  
**Esther Z. H. Zheng; Marly M. deCarvalho**

TEORIA

**48 A MATURIDADE NA GESTÃO DE PORTFÓLIO DE PROJETOS, TI E O ALINHAMENTO ESTRATÉGICO: UMA RELAÇÃO PODEROSA**

Este artigo tem como objetivo verificar se a maturidade na gestão do portfólio de projetos, e não apenas sua existência, é crucial no alcance do alinhamento estratégico de TI nas organizações.  
**Heverton Moraes; Marcos Garcez**

TEORIA

**44 COLUNA PMO INSIGHTS**

Entrevista com os finalistas do PMO of the Year Award 2016 do PMI  
**Américo Pinto**

PRÁTICA

**64 IMPLANTAÇÃO DO PMO CORPORATIVO DO METRÔ DE SÃO PAULO**

Este relato de caso mostra como foi implantado o PMO Corporativo na Companhia do Metropolitano de São Paulo - Metrô.  
**Rafael Buzzetto; Roque Rabechini; Priscilla Saldanha; Luiz Briani**

PRÁTICA

**58 CASE: AFIGP - ACADEMIA DE FORMAÇÃO DE INSTRUTORES DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS**

Uma iniciativa do capítulo São Paulo do PMI que decidiu incluir no seu Portfólio de projetos e serviços uma iniciativa realmente inovadora: a AFIGP (Academia de Formação de Instrutores de Gerenciamento de Projetos)  
**Raimundo Gomes; Fabio Pitorri**

PRÁTICA

**32 UM CATÁLOGO DE MÉTRICAS PARA MONITORAR O PROGRESSO E O DESEMPENHO DOS PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO DE SOFTWARE**

Este artigo apresenta o resultado de um estudo sobre uma proposta de catálogo de métricas para o monitoramento e controle de projetos de software. A partir da literatura, é elaborado um conjunto de métricas que posteriormente é validado de forma empírica por meio de consulta a especialistas.  
**Nilson Souza; Claudio Lareira**

TEORIA

**86 FALANDO DE PROJETOS**

Top 10 Riscos Globais de 2017  
**Hélio Rodrigues Costa**

ANÁLISE