



**10 UNPC INNOVATIVENESS MODEL: SELEÇÃO DE IDEIAS E PROJETOS INOVADORES PARA INCUBAR BASEADA NO USUÁRIO**

Estabelecendo um conjunto completo de indicadores de inovação. O UNPC innovativeness model - usefulness, newness, profitability e (proof of) concept - foi testado e validado por um período de mais de 4 anos dentro dos maiores clusters de inovação da Europa, o Silver Valley  
**Bernard Yannou, Romain Farel, François Cluzel, Alexandre Bekhradi, Benjamin Zimmer**

TEORIA



**76 HACKEANDO O NEGÓCIO: STRATEGIC DESIGN**

O empreendedor do século XXI aproxima cada vez mais os projetos de negócio de um futuro antes distante, e o hacking de negócio tem despertado uma legião de jovens curiosos para experimentar tecnologias emergentes cujo progresso científico tem sido exponencial, resolvendo problemas reais das pessoas, do contexto e do planeta, e gerando negócios escaláveis e digitais  
**André R. Coutinho**

PERSPECTIVA

**26 PMO E ANÁLISE DE NEGÓCIOS**

Uma relação poderosa para obter resultados práticos. Este artigo apresenta um estudo de caso de implementação do serviço de Análise de Negócios em conjunto com o PMO de TIC.  
**Alam Braga**

ESTRATÉGIA

**32 PERCEPÇÃO DO SUCESSO EM PROJETOS**

Uma pesquisa sobre efeitos das inovações disruptivas sob a percepção gerencial e executiva numa organização global. E o baixo entendimento da estratégia de PMO "bimodal" apresentada pelo Gartner Group  
**Daniella Castelucci, Carlos Campos, Amaru Maximiano**

TEORIA

**22 SEÇÃO ESPECIALISTA RESPONDE**

Quais são os pontos positivos e negativos do padrão PMI de governança OPM?  
**Farhad Abdollahyan**

PRÁTICA

**52 PLANEJAMENTO POR ONDAS SUCESSIVAS**

Facilitando as decisões em ambientes de projetos altamente complexos  
**Fábio Dóro, Carlos Campos, Amaru Maximiano**

TEORIA

**44 PROJETOS A PREÇO FIXO: FOCO NA GESTÃO DE PRAZO**

A contratante repassa o risco financeiro mas sabe que outros riscos permanecem (prazo e qualidade) e precisam ser acompanhados para evitar problemas no contrato. Este artigo explora a aplicação de técnicas modernas de controle de prazo úteis às duas partes  
**Paulo André**

PERSPECTIVA

**82 FALANDO DE PROJETOS**

A Tríade Perfeita  
**Hélio Rodrigues Costa**

ANÁLISE

**60 DESIGN PROJECT RISKS**

Usando o conceito de vulnerabilidade, uma abordagem sistêmica. Essa abordagem permite focar nas fraquezas atuais de um sistema ao invés de concentrar-se na avaliação de riscos  
**Vidal La., Marle F., Bocquet Jc.**

TEORIA

**40 COLUNA PMO INSIGHTS**

Medindo o Desempenho do PMO com o Competing Values Framework  
**Américo Pinto**

PRÁTICA



**72 INOVAÇÃO ABERTA E COCRIAÇÃO: POR QUE BLOCKCHAIN É UMA PEQUENA REVOLUÇÃO?**

O que faz blockchain ser o driver promissor para a inovação aberta e a cocriação?  
**Eric Seulliet**

PRÁTICA