



TEORIA

10

## INTEGRAÇÃO DE PRÁTICAS ÁGEIS NO MODELO STAGE-GATE: ESTUDO DE CASO BOSCH

Um case sobre implementação da abordagem ágil de forma combinada ao processo Stage-Gate, propiciando a utilização de modelos híbridos de gestão de projetos.

Rogério Nakamura, Sânia Fernandes



PERSPECTIVA

52

## QUANTO VAI CUSTAR? CONE DE INCERTEZA - UM GUIA PARA EVITAR SURPRESAS COM INVESTIMENTOS

Neste artigo vamos examinar a incerteza das estimativas de custos de projetos de capital e os riscos de tomar uma decisão subestimando essa incerteza. Dados empíricos mostram que a estimativa de custos de um projeto de capital é uma distribuição estatística e não um único valor.

Paul Barshop

70

## LIFE CYCLE CANVAS: GESTÃO DINÂMICA DE PROJETOS

Este modelo adere ao uso de uma tela para simplificação do modelo de gestão, mas agrega controle de mudança e boas práticas de gestão para todo o ciclo de vida do projeto.

Manoel Veras, Bruno Campelo

PRÁTICA

78

## PMO AS A SERVICE: SEUS PROJETOS EM BOA FORMA

Uma solução sob medida para sua organização. Serviços, técnicas e ferramentas customizados para sua necessidade.

Luís César Menezes, Odair Capelozza

PERSPECTIVA

20

## SEÇÃO ESPECIALISTA RESPONDE

O significado de resiliência e a aderência desse conceito à prática de gestão de projetos e programas. E ainda: como lidar com as exigências financeiras de negócios de fluxo de caixa quando planejamos e controlamos projetos?

Farhad Abdollahyan

PRÁTICA

24

## EDUCAÇÃO EM GERENCIAMENTO DE PROJETOS E O IMPACTO DA DISCIPLINA GERENCIAMENTO DA INTEGRAÇÃO

Este artigo apresenta o resultado de uma pesquisa que teve como objetivo evidenciar a importância da disciplina "Gerenciamento da Integração" no impacto da aprendizagem em Gerenciamento de Projetos.

Armando Terribili, Thiago Ayre

TEORIA

44

## INTEGRAÇÃO DA GESTÃO DE ATIVOS E GESTÃO DE PROJETOS NA INDÚSTRIA

O trabalho discute uma proposta de mudança na cultura de gerenciamento de projetos nas indústrias, partindo do modelo reducionista para um modelo sistêmico, em que projetos se integrem à área de Gestão de Ativos da organização para entregar valor.

Daniel Rodrigues, João Mosquim

TEORIA

58

## PILARES DO DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

O artigo discute o conceito de desenvolvimento sustentável, por meio da hipótese de que o gerenciamento de projetos influencia com práticas sustentáveis dentro da organização empresarial.

Paula Piassa

SUSTENTABILIDADE

30

## GERENCIAMENTO DA QUALIDADE DO PROJETO INSPIRADO NA FILOSOFIA DFX

Como tangibilizar efetivamente qualidade nas soluções de produtos e serviços? DfX - Design for Excellence é uma abordagem baseada no conhecimento das dimensões da qualidade. Excelência e equilíbrio de design do produto ou serviço.

Wantuir Felipe

PERSPECTIVA

38

## COLUNA PMO INSIGHTS

Estabelecendo um Balanced Scorecard para o PMO.

Américo Pinto

PRÁTICA

62

## RE-PRIORIZANDO FATORES CRÍTICOS EM PROJETOS DE ERP NA FASE DE PÓS-IMPLEMENTAÇÃO

Com inspiração nas técnicas de knowledge discovery in databases (KDD), este artigo apresenta uma revisão bibliográfica sobre projetos de ERP em fase de pós-implantação.

Julio Carvalho, Fernando Araujo, André Barcaui

TEORIA

86

## FALANDO DE PROJETOS

Stakeholders: Riscos em forma de pessoas. Entendendo o perfil comportamental.

Hélio Rodrigues Costa

ANÁLISE